

# 2025

## FAALİYET RAPORU



# İÇİNDEKİLER

01	PROFİL
02	BAŞKANIN MESAJI
03	GENEL MÜDÜRÜN MESAJI
04	TARİHÇE
05	YÖNETİM
06	BAĞLI ORTAKLIKLAR
09	STRATEJİ VE YÖNETİM
10	İNSAN KAYNAKLARI
12	ŞİRKET POLİTİKASI
13	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
14	ÇEVRE YÖNETİMİ
15	PAY SAHİPLERİ
16	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU
21	<b>DENETİM RAPORU</b>
22	BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
24	FİNANSAL DURUM TABLOSU
26	KAPSAMLI GELİR TABLOSU
27	ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
28	NAKİT AKIŞ TABLOSU
29	FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
103	TAMAMLAYICI NOTLAR
103	DAVET
104	GÜNDEM
105	VEKALETNAME

# PROFİL

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi

Adres : Konya Çimento Sanayii. A.Ş. Horozluhan Mah. Cihan Sk. No:15 Selçuklu, KONYA / TÜRKİYE

Telefon : +90 332 346 03 55  
Faks : +90 332 346 03 65  
E posta : konyacimento@vicat.com.tr  
Websitesi : www.konyacimento.com.tr  
Vergi No : 577 000 8575  
Selçuk V.D.

Ticaret Sicil No : 2317  
Sanayi Sicil No : 73  
Mersis No : 0577000857500015  
ISIN Kodu : TRAKONYA91F6  
Sermayesi : 4.873.440 TL.



# BAŞKANIN MESAJI

## ÇİMENTO SEKTÖRÜNÜN 2025 DEĞERLENDİRMESİ VE 2026 BEKLENTİLERİ



Ülkemizde 110 yılı aşkın bir süreden beri faaliyet gösteren, uzun yıllardan bu yana dünya üretim sıralamasında 5., ihracat sıralamasında da dünyada 2. sırada bulunan çimento sektörü, 55 yıldan bu yana ihracat yapmaktadır.

Türk çimento sektörü, kaliteli üretimi, kapasitesi, güvenilirliği, rekabetçiliği ve kesintisiz hizmet performansı ile dünya çimento sektörünün önemli bir aktörü durumundadır.

Son 9 aylık verilere göre, üretim geçen yılın aynı dönemine göre %7,5 oranında

artış göstererek 68 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Yaklaşık % 17'si ihraç edilen çimento üretiminin yaklaşık 56 milyon tonu ise iç piyasaya sunulmuştur. İç satışlar deprem konut inşaatları ve kentsel dönüşüm projelerinin etkisi ile, yaklaşık 2,5 yıldan bu yana artış göstermektedir.

Kamu projelerinde hükümetin uyguladığı tasarruf tedbirleri yüzünden bazı yavaşlamalar gözlemlense de, devam eden kentsel dönüşüm ile deprem konutları inşaat faaliyetleri iç talebi canlı tutmaktadır.

İhracat yönüne bakıldığı zaman, çimento sektörü, 2025 yılının ilk 10 ayında 2024'ün aynı dönemine göre, % 16 artışla 13,4 milyon ton çimento ihraç etmiştir. Bu ihracatın önemli pazarları, ABD, Suriye ve İtalya olmuştur. İhracatımızın % 17'si ise Avrupa Birliği ülkelerine yapılmıştır. Toplam çimento ithalatının yaklaşık % 30'unu Türkiye'nin karşıladığı ABD, çimento sektörümüz için en önemli ve en büyük pazar konumundadır.

2025 sonu itibariyle iç satışlarda % 5 – 6 aralığında bir büyüme göstermesi beklenen çimento sektörü, 2026'nın ilk yarısında, deprem konutları inşaatının devamının etkisi ile bu büyüme oranını muhafaza edecek, ancak yıl sonu tahminlerine bakılırsa, büyüme oranı % 3 civarında kalacaktır.

Hükümetin yakın zaman öncesinde açıkladığı 500 bin sosyal konut projesi için 2026 – 2027 yıllarında gerekli çimento miktarının 5-6 milyon ton düzeyinde olabileceği hesaplanmaktadır. Sektöre olumlu etkileri olabileceği öngörülen bu durumun yanında, önümüzdeki dönem uygulanması öngörülen kamuda tasarruf paketi ile önemli kamu projelerinin askıya alınacak olmasının inşaat sektörü ve çimento sektörünü zorlayacak bir etken olacağı da göz önüne alınmalıdır.

Ancak, 2027 yılında teslim edilecek 500 bin sosyal konut projesi ile birlikte, kira enflasyonunu kontrol altına alabilmek için getirilecek yeni tedbirler, altyapı yatırımlarını arttıracak ve inşaat sektörünü hareketlendirecektir.

Önümüzdeki dönemde enflasyonun düştüğü ve faiz oranlarının da bu düşüşü takip ettiği ortamda, altyapı yatırımlarının artması ve inşaat sektörünün canlanması ciddi bir beklentidir.

Ülkemizi çevreleyen coğrafyada savaş durumunun bitmesi şüphesiz ihracatın artması beklentisini doğurmaktadır. En büyük ihraç pazarımız ABD'ye yapılan satışların aynı hızda devam edeceği değerlendirilmektedir.

Gazze'de barış ve güven ortamı sağlandıktan sonra, çatışma ortamı sebebi ile durdurulan ihracatın bölgede tekrar başlayacağı öngörülmektedir. Suriye'de yaşanan çatışma döneminin ardından, altyapı, üstyapı ve konut inşaatlarının yeniden yapılandırılması sürecinde, çimento sektörünün çok yoğun bir döneme gireceği öngörülmüyor. Devam eden Rusya - Ukrayna gerilimi 2026 itibariyle sona erdirilebilirse, bu durum ihracatımıza olumlu bir biçimde yansacaktır.

Ülkemizdeki kurulu kapasite yurt içi talebi olduğu kadar ihracata yönelik talebi de karşılamaya yeterlidir. Yıllar içinde dönemlerin ortaya koyduğu değişik gelişmelere göre %65 – 75 aralığında seyreden kapasite kullanımı göz önüne alındığında, sektörde bir kapasite ihtiyacını karşılamaktan ziyade, sektörün dekarbonizasyon çalışmaları kapsamında, mevcut fabrikaların gerekli teknolojik yatırımları yapmaları gerektiği ortadadır. Yeşil ve dijital dönüşüm çerçevesinde yapılan yatırımlar, başta klinker oranını düşürmek üzere, hem verimliliği, hem de mevcut kurulu tesislerdeki kapasitenin çimento üretimine sağlayacağı potansiyel artışı da beraberinde getirecektir.

Türk çimento sektörü sadece bugünü değil, " 2053 Net Sıfır Karbon Hedefi" doğrultusunda, geleceği de gözeterek yatırım yapmaktadır. Döngüsel ekonomi, alternatif yakıt ve hammaddelerin kullanımı, yenilenebilir enerji yatırımları ve karbon yakalama gibi alanlarda atılan her adım, aslında ülkemizin yeşil kalkınma hedeflerine katkı sağlanmasına yöneliktir.

Bu büyük dönüşümün gerçekleşebilmesi için, uygun finansman modelleri ve mevzuat altyapısı kadar, ortak akıl ve toplumsal sahiplenme de büyük önem taşımaktadır. Kamu sektörü, özel sektör ve toplumun el ele vererek sürdürülebilir bir gelecek inşa edeceklerine inanıyoruz. Değerli dostlarım,

VICAT'da 14 yılımı tamamladım. Artık yerimi daha genç, daha dinamik ve sektördeki gelişmelere, teknolojiye ve ileri ufuklara daha vakıf bir arkadaşına bırakma zamanı geldiğine inanarak, yöneticilerden, görevimden ayrılma izni istedim. Eksik olmasınlar, büyük bir anlayış gösterdiler. Gelecek dönemden itibaren VICAT'nın yeni bir yönetim kurulu başkanı görev yapacak.

VICAT'da geçirdiğim yıllar boyunca, her kademedeki arkadaşımın büyük bir saygı, sevgi, anlayış ve işbirliği paylaşımında içtenlik gördüm. Şirketimizin gelişmesine katkıda bulunmuş olmaktan büyük bir mutluluk duyuyorum. İçimde hem gurur, hem de ayrılmaktan doğan hüznün yaşıyorum. Aslında birbirlerine karşı dostluk besleyen Türkiye ile Fransa'nın bu parlak ve verimli teşebbüsünde şahit olduğum başarıların daha da artarak devam etmesini ve bu sıcak yuvanın her iki ülkenin de refahına katkıda bulunmasını içtenlikle temenni ediyorum.

Bu düşüncelerle, içinde bulunduğumuz 2026 yılının şirketimiz için verimli olmasını, şirketimizin vefalı ve çalışkan mensuplarının daha da üstün başarılarla ulaşmasını, sarf etikleri gayretlere teşekkür ederek, bana görev yaptığım sürece itibar edip kolaylık sağlayan bütün VICAT mensubu dostlarıma sevgi ve saygılarımı sunarak veda ediyorum. Yakınlıklarını ve sıcaklıklarını ebediyen kalbimde taşıyacağım. Hoşça kalın ! Sağlık ve sevgi ile kalın !

Mehmet DÜLGER

Konya Çimento Sanayii A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜRÜN MESAJI



Saygıdeğer Hissedarlarımız,

Öncelikle gerçekleştirdiğimiz Olağan Genel Kurul toplantımıza teşrif ettiğiniz için hepimize ayrı ayrı teşekkür ediyor, sevgi ve saygılarımı sunuyorum. 2025 senesinin sonuçlarını değerlendireceğimiz toplantımızın verimli geçmesini temenni ediyorum. Bu vesileyle, uzun yıllar boyunca şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev alan Sayın Mehmet Dülger'e emekleri için teşekkür

ediyorum. Görev süresi boyunca ortaya koyduğu liderlik ve sorumluluk anlayışı, şirketimiz bünyesinde yürütülen çalışmalara önemli katkılar sağlamıştır.

Küresel ekonomide korumacı ticaret politikaları ve jeopolitik gerginlikler 2025 yılına yön veren unsurlar oldu. ABD'nin gümrük vergisi politikası ve başta Çin olmak üzere diğer ekonomilerin bu politikalara verdikleri karşılıklar, belirsizlikleri artırırken finansal piyasalarda çalkantılı bir seyre neden oldu. Orta Doğu'daki çatışmalar ve dördüncü yılına giren Rusya-Ukrayna savaşı ise enerji arzı ve fiyat dinamikleri üzerindeki baskıyı sürdürdü. Bununla beraber, 2025 yılında dünya ekonomisi, enflasyonla mücadelede ilerleme kaydetti. Küresel ekonominin tüm bu belirsizliklere ve risklere rağmen, bir önceki yıla paralel olarak %3,3 seviyesinde büyüdüğü tahmin ediliyor. Küresel ekonomi 2025 yılında dengeli seyretmiş olsa da ticaret savaşlarının kalıcı bir nitelik kazandığını ve kritik hammaddelere erişimde yaşanan sıkıntıların önemli bir risk haline geldiğini görüyoruz. Jeopolitik risklerin uzun bir süredir görülmeyen ölçekte yoğunlaştığı bir konjonktürde faaliyet gösteriyoruz. Ayrıca başta yapay zekâ olmak üzere yeni teknolojiler rekabetin temel unsuru haline geldi. ABD ekonomisinin, tarife politikasına ve artan belirsizliklere rağmen %2,1 büyüdüğü tahmin ediliyor. Önümüzdeki dönemde, Başkan Trump'ın ekonomi politikaları nedeniyle belirsizliklerin yüksek seyredeceği öngörülse de ekonomik aktivitenin 2026 yılında da ivmesini koruması bekleniyor. Politika faizlerini 2025 yılında indiren Fed, içinde bulunduğumuz yılda da sınırlı ek indirimler yapabilir.

Çin, 2025 yılında %5 ile beklenenin üstünde büyüdü. Gümrük vergileriyle ilgili yaşanan belirsizlik ve tartışmalara rağmen ihracat güçlü seyretti ve Çin'in dış ticaret fazlası 1,2 trilyon dolara ulaşırken, Amerika'nın dış ticaret açığı 1,3 trilyon dolar oldu. Çinli üreticilerin, ABD'nin gümrük tarifelerinin etkisini sınırlamak amacıyla sevkiyatlarını başka pazarlara yönlendirmesi, devlet teşviklerinin etkisiyle pazarda çetin fiyatlamalara gitmesi bu tabloda belirleyici oldu. Avrupa, %1,6 ile beklenenin üstünde büyümüş olsa da ekonomik aktivite hâlâ potansiyelinin altında seyrediyor. Avrupa'da sanayi üretimi de yıl boyunca zayıf seyretti. Büyümenin 2026 yılında yine potansiyelinin

altında gerçekleşeceği tahmin edilse de Almanya'nın savunma ve altyapı harcamaları ile bir miktar toparlanması bekleniyor. Avrupa Merkez Bankası, enflasyondaki ılımlı seyrin etkisiyle faizleri önemli ölçüde aşağı çekerken, önümüzdeki dönemde de faizlerin düşük seviyelerde devam edeceği anlaşıyor.

Ülkemizde ise, 2025 yılında, enflasyon gerilemeye devam etti. Yıllık enflasyon 2024 yılında %44,4 iken 2025 yılında %30,9'a geriledi. Ancak, Hükümetimizin arzu ettiği seviyelere ulaşamadı. Para politikasındaki sıkı duruş ve kur politikası, finansal istikrarı tesis etme açısından destekleyici oldu. Yüksek faizler iç talebi beklenenden daha az sınırlamış olsa da borçlanma maliyetleri yıl boyunca yüksek seyretti. Kur politikası ise üretim maliyetlerinin döviz bazında artmasına sebep oldu. Dezenflasyon sürecinin içinde bulunduğumuz senede sürmesi, faizlerin kademeli olarak gerilemesi ve talebin de geçtiğimiz seneye göre bir miktar toparlanması bekleniyor.

Bu zorlu küresel ve bölgesel ortam, şirketimizin faaliyetleri üzerinde de etkisini gösterdi. Özellikle ana pazarlarımızda devam eden dalgalı talep seyri, üretimde yüksek girdi maliyetleri ve çetin rekabet koşulları, finansal performansımız üzerinde baskı yarattı. Buna karşın, 2025 yılında gerçekleşen ciromuz, artan karlılığımız faaliyet ölçüğümüzü koruduğumuzu gösteriyor.

Önümüzdeki dönemde birincil önceliğimiz, finansal dayanıklılığımızı artırmak olacak. Yatırımlarımızı büyütmeye, mevcut pazarlardaki güçlü konumumuzu pekiştirmeye ve ulusal ayak izimizi dengeli bir biçimde genişletmeye de devam edeceğiz.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik alanındaki liderliğini 2025 yılında da kararlılıkla sürdürdü. Uzun yıllardır benimsediğimiz disiplinli ve veri temelli yaklaşım sonuç vermeye devam ediyor. Sürdürülebilirlik raporlamamızda da görüleceği üzere sonuçlar, sürdürülebilirliği geçici bir hedef olarak değil, iş yapış tarzımızın temel unsurlarından biri olarak ele aldığımızın açık bir göstergesidir. Hayatın pek çok alanında giderek artan bir etkiye sahip olan yapay zekâdaki gelişmeleri de şirket olarak yakından takip ediyoruz. Önümüzdeki dönemde küresel yatırımların önemli bir bölümünün yapay zekâ ve ilgili teknolojilere yönelmesi bekleniyor. Yapay zekânın, şirketlerin rekabet gücü ve uzun vadeli verimliliği üzerinde de belirleyici bir rol oynayacağı öngörülüyor. Bu doğrultuda, şirket olarak teknoloji, dijitalleşme ve insan kaynağı alanlarında attığımız adımlarla uzun vadeli rekabet gücümüzü artırmaya odaklanıyoruz. Şirket olarak, yapay zekâ ve dijital teknolojileri üretim süreçlerimizde, ürünlerimizde ve kalite odaklı uygulamalarımızda kullanarak verimlilik, finansal katkı ve kalite odağımızı güçlendiriyoruz.

Sözlerimi sonlandırırken, bizleri bugün bulunduğumuz noktaya getiren vizyonun temelini atan kurucumuz hissedarlarımızı saygıyla anıyor; büyük hissedarımız Vicat grubuna ve kıymetli iş ortaklarımıza, özveriyle emek veren tüm çalışanlarımıza, bayi, müşterilerimize ve siz değerli hissedarlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

# TARİHÇE

Şirketimizin kuruluş çalışmaları 1954 yılında 115 Konyalı işadamlarının öncülüğünde başlamıştır.

Sermaye yetersizliği nedeniyle yatırım faaliyetlerine bir süre ara veren şirketimize Türkiye Çimento Sanayii T.A.Ş. ve Türkiye İş Bankası ortak olmuş; 1963 yılında 6,20 TL. sermaye ve yaş sistem teknolojisi ile kurulan, 200.000 ton/yıl çimento üretim kapasiteli fabrikamız faaliyete geçmiştir.

1976 yılında kuru sistem teknolojisine sahip tesisimiz üretime başlamış ve çimento üretim kapasitemiz 600.000 ton/yıl'a çıkmıştır.

1986 yılında, mevcut kuru sistem döner fırının kapasitesi artırılmış ve üretim maliyeti yüksek olan yaş sistem döner fırın tamamen devre dışı bırakılmıştır.

1989 yılında özelleştirme kapsamına alınan Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nde; Türkiye Çimento San. T.A.Ş.'nin % 39,8 oranındaki hisseleri önce Kamu Ortaklığı İdaresine devredilmiş ve daha sonra halka açılmıştır.

1991 yılında Türkiye İş Bankası, sahip olduğu Konya Çimento Sanayii A.Ş. hisselerini blok satış yöntemiyle dünyanın sayılı çimento üreticilerinden olan Fransız VICAT Grubu'na devretmiştir. VICAT Grubu halen şirketimizde % 81,88 paya sahiptir.

1994'ten beri süregelen hazır beton faaliyetlerimiz Temmuz 2015'te kurulan ve %100 iştirakimiz olan Konya Hazır Beton San. Tic A.Ş. çatısı altında devam etmektedir. İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerinde 20 adet beton santrali ile hazır beton hizmeti verilmekte ve konkasör tesisleri ile hammadde ihtiyacı karşılanmaktadır.

Son kapasite raporumuza göre 2025 yılında, klinker kapasitemiz 1.732.500 ton/yıl, çimento öğütme kapasitemiz ise 2.973.599 ton/yıl'dır.



# YÖNETİM

## YÖNETİM KURULU

Mehmet DÜLGER  
Yönetim Kurulu Başkanı

Gianfranco Lubiesny TANTARDINI  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Guy SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Jacques MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Louis MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Sophie SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Eleonore SIDOS VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Hüseyin ERKAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Hüseyin ÇEVİK  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

Zeynep KARAÇOR  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

Selçuk ÖZTÜRK  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

Ahmet Erhan TİTREK  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

## ŞİRKET YÖNETİMİ

Hüseyin Burak AKIN  
Ülke Müdürü

Aydın EROĞLU  
Genel Müdür Yardımcısı

Sedat ÖZTÜRK  
Satış Direktörü

Ali UMUR  
Hazır Beton Direktörü

Deniz ÖZDİL  
Fabrika Direktörü

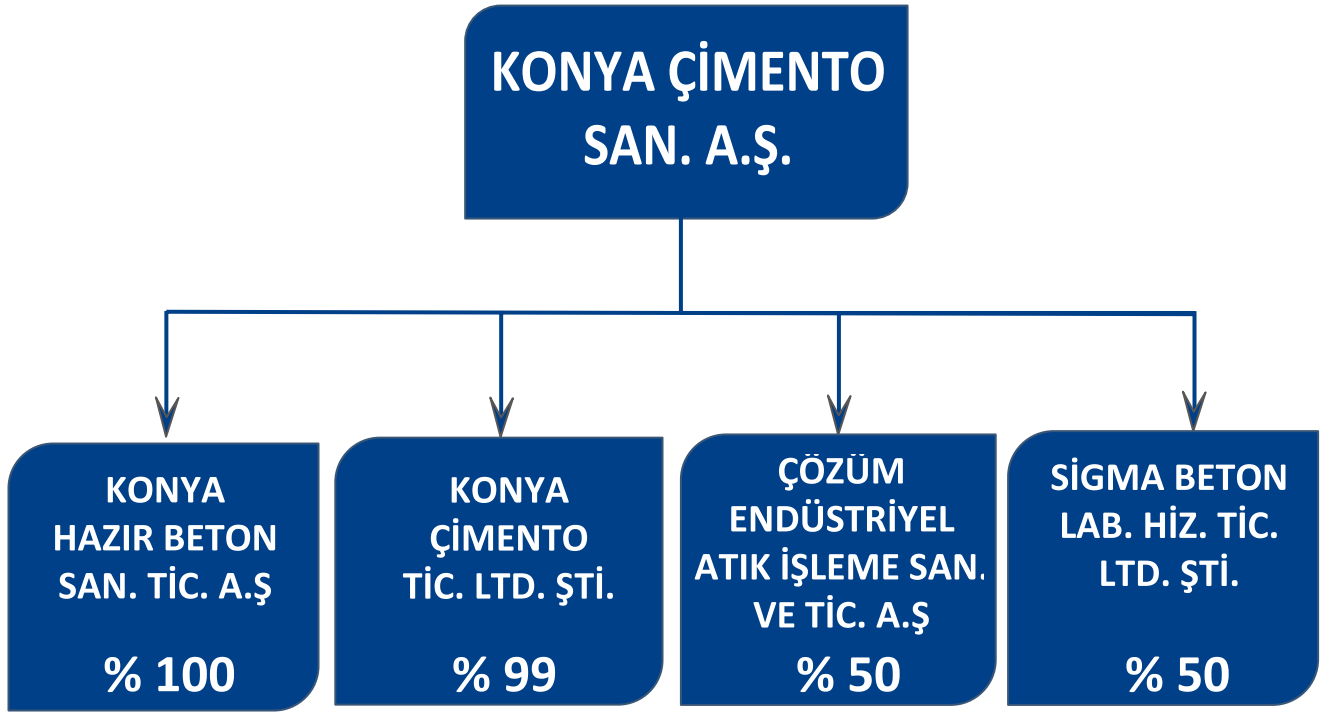
Suat BOZTAŞ  
Dış İlişkiler ve Hammadde Koordinatörü

Sezen ÇÖZEN İNCİ  
İnsan Kaynakları Direktörü

Francois CROUX  
Mali Direktör

Emine ÜSTÜNDAĞ  
Muhasebe Direktörü

# BAĞLI ORTAKLIKLAR



Konya Çimento San. A.Ş.'nin konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkları ve bağlı ortaklar nezdinde sahip olduğu pay oranları ile faaliyetlerine yönelik bilgiler aşağıdadır:

Ticaret Unvanı	Ana Faaliyet Konusu	Kuruluş, Faaliyet Yeri	Sermayesi (TL)	Sermayedeki Pay Oranı % (31.12.2025)
Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Hazır beton üretimi ve satışı	Konya, Türkiye	40.567.856,94 TL	100 %
Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi	İşçilik Hizmeti	Konya, Türkiye	75.000 TL	99 %
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Atıktan Türetilmiş Yakıt üretimi ve satışı	Ankara, Türkiye	3.510.000 TL	50 %
Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.	Laboratuvar Hizmetleri	Ankara, Türkiye	20.000 TL	50 %

# BAĞLI ORTAKLIKLAR

## KONYA HAZIR BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş., 1 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla kolaylaştırılmış usulde iştirak modeliyle, kısmi bölünme işlemi ile kurulmuş olup hazır beton üretimi ve satışı yapmaktadır. İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerinde 20 adet beton santrali ile hazır beton hizmeti vermektedir. Sermayesi; 40.567.856,94TL'dir. Konya Çimento San. A.Ş., Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş.,'nin % 100 pay sahibidir.

Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş., bünyesinde, Konya Merkez'de; Selçuklu ilçesinde 2, Karatay ilçesinde 2, Meram ilçesinde 1, ayrıca 1 adet mobil santral, Konya ilçelerinde; Ladik, Akşehir, Yunak, Kulu, Beyşehir, Seydişehir ve Bozkır'da 1'er, Çumra'da 2, Karaman İlinde 1 adet, Akdeniz bölgesinde ise; Alanya, Elikesik, Manavgat, ve Serik ilçelerinde 1'er adet olmak üzere toplam 20 adet hazır beton santralinde, Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. adına kayıtlı 68 adet mikser, 24 adet mobil pompa, 3 adet sabit pompa ve piyasadan kiralanılan ekipmanlar ile hizmetini sürdürmektedir.



# BAĞLI ORTAKLIKLAR

## KONYA ÇİMENTO TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Konya Çimento Tic. Ltd. Şti., grup şirketlerine işçilik hizmeti sunmaktadır. Sermayesi; 75.000TL'dir. Konya Çimento San. A.Ş., Konya Çimento Tic. Ltd. Şti'nin % 99 pay sahibidir.



## SİGMA BETON LABORATUVAR HİZMETLERİ VE TİC. LTD. ŞTİ.



Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti., Yapı Malzemeleri Direktifine paralel ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak deney ve analiz hizmetleri vermek üzere merkezi Ankara'da olan merkez laboratuvarında tüm ülkeye hizmet vermektedir. Sermayesi; 20.000TL'dir. Konya Çimento San. A.Ş., Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.'nin % 50 pay sahibidir.

## ÇÖZÜM ENDÜSTRİYEL ATIK İŞLEME SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. ve Tic. A.Ş., atıkların toplanması, dönüştürülmesi ve çeşitli şekillerde değerlendirilmesi, özellikle çimento endüstrisinde olmak üzere madde ve enerji olarak değerlendirilmek üzere atıkların hazırlanması ve bu amaçla gereken her türlü işlemin yapılması amacıyla 2008 yılında Ankara'da faaliyetine başlamış bir işletmedir.

Baştaş Başkent Çimento San. ve Tic. A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğu, Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. Ve Tic. A.Ş.'nin esas sermayesinin %50'sine tekabül eden paylar, Şirketimiz tarafından 30.12.2019 tarihinde Baştaş Başkent Çimento San. ve Tic. A.Ş.'den devir alınmıştır. Sermayesi; 3.510.000TL'dir. Konya Çimento San. A.Ş., Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. Ve Tic. A.Ş.'nin % 50 pay sahibidir.



# STRATEJİ VE YÖNETİM

**Vizyonumuz:** Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

**Misyonumuz:** Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını arttırarak devam ettirmek.

**Stratejik Hedefimiz:** Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.



# İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde, çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz.

2025 yılı içerisinde çalışanlarımız için kişisel ve mesleki gelişime yönelik muhtelif eğitimlerin yanı sıra kalite, çevre, yasal mevzuat ve iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda toplam 22.437 saatlik eğitim programları düzenlenmiş ve ilgili personelimizin bu programlara katılımı sağlanmıştır.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında olan şirketimizin hedefi, faaliyetlerinde hep daha başarılı sonuçlar elde etmektir. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

## 2025 YILI EĞİTİMLERİ

Katılımcı Profili	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saatleri
Şirket Personeline Yönelik	586	19.456
Taşeron Elemanlarına Yönelik	176	2.866
Stajyerlere Yönelik	22	115
<b>Toplam</b>	<b>784</b>	<b>22.437</b>

Toplam İSG Eğitim Saatleri	15.536
Teknik ve Mesleki Eğitim Saatleri	6.901
<b>Toplam Eğitim Saati</b>	<b>22.437</b>
Düzenlenen Toplam Eğitim Programı	64
Eğitim Alan Çalışan Sayısı	784
Kişi Başına Eğitim Saati	29

# İNSAN KAYNAKLARI İSTATİSTİKLERİ

(KONYA ÇİMENTO SAN A.Ş. + KONYA HAZIR BETON A.Ş. + KONYA ÇİMENTO LTD. ŞTİ.)

	2024	2025
Personel Sayısı	373	383
Ortalama Yaş	40,20	41,17
Ortalama Kıdem	7,71	8,54
Kadın	%2,13	%1,83
Erkek	%97,87	%98,17

## İş Sağlığı ve Güvenliği

	2024	2025
Kayıp Günlü Kaza Sayısı	0	0
Kayıp Gün Sayısı	0	0
Kaza Sıklık Oranı	0	0
Kaza Ağırlık Oranı	0	0



# ŞİRKET POLİTİKASI

Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre sadece ulaşılmaması gereken bir hedef değil devamlı gelişme gösteren bir süreç ve bir yaşam biçimidir.

Bu nedenle;

- Şirketimizin var olan saygınlığını yükseltmeyi,
- Tüm çalışanların gönüllü katılımı ve sürekli eğitimi ile sorunun değil çözümün parçası olmayı,
- Bilgi ve sorumluluğun paylaşımı ile ben değil biz bilinci ile çalışmayı,
- Çevreye, yapılan işe ve insana saygı bilinci ile donanmış; çalışanı, müşterisi ve tedarikçisi ile geniş bir ekip kurmayı,
- Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre ile ilgili tüm yasal mevzuata ve diğer şartlara, ulusal ve uluslararası standartlara uyarak müşterimize kaliteli ve güvenilir ürün sunmayı, uygunluk yükümlüklerini sağlamayı, çalışanlarımız ve toplum için güvenli bir şekilde üretim yapmayı, sağlıklı ve güvenli çalışma koşullarını sağlamayı,
- Standartların ve mevzuatın olmadığı durumlarda en iyi uygulamaları göz önüne alarak kendi standartlarımızı oluşturmayı,
- Ürün kalitesini ve güvenilirliğini etkileyen ve İş Güvenliği ile ilgili tüm süreçleri kontrol etmeyi ve iyileştirmeyi, tehlikeleri ortadan kaldırmayı ve çalışma ortamında tespit edilen riskleri azaltmayı,
- Çevresel Etkileri planlama aşamasından itibaren ele alarak ortadan kaldırmak için çevresel boyutları ve riskleri değerlendirmeyi, kontrol altında tutmayı çevre ve iş kazaları, kalıcı çevresel zararları ve meslek hastalıklarını engellemeyi ve çalışanlarımızın sağlığını korumayı,
- Alt İşverenlerimizi de sistemin ayrılmaz bir parçası olarak görerek, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili tüm kurallarımıza onların da uyması için gerekli düzenlemeleri yapmayı,
- Sürdürülebilir Çevre Yönetimi anlayışı çerçevesinde, tüm faaliyetlerimizdeki Çevre Boyutlarını kontrol altında tutarak sınırlı ya da sınırları aşan çevresel etkileri minimize etmeyi ve önleyici faaliyetleri hayata geçirmeyi,
- Tesislerimiz bünyesinde önemli çevre boyutları olan atıkların, toz ve gaz emisyonlarının, gürültü kaynaklarının, temiz su kaynaklarının, su ve toprak kirliliğinin kontrolünü sağlamayı,
- Kalite, İSG ve Çevre Yönetim Sistemimizin etkinliğinin sürekli artırılmasını,

İlke edindik ve bunu politikamız olarak da sizlerle paylaşıyoruz.

# 2025 YILI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİMİ FAALİYETLERİMİZ

“Sıfır Kaza” anlayışı kurumumuzun yegâne felsefesidir. Tüm çalışanlarımızdan güvenlik kültürünü günlük yaşamlarının bir parçası haline getirmelerini beklemekteyiz. Bu ilke, yalnızca kurallara riayet ve yasalara uyum ile değil, güvenlik kültürü olgusunun benimsenmesi ve grup standartlarına tavizsiz uyum ile hayata geçmektedir. Fabrikamız sürekli iyileştirme taahhüdüne uygun şekilde çalışmalarına yön vermektedir. Şirketimiz iş kazalarını önlemek amacı ile gerekli tüm kaynakları (teknik iyileştirme, eğitim, sosyal olanaklar, kişisel koruyucu ekipmanlar vb.) sağlamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği tüm çalışanlarımızın ortak sorumluluğu olup, bu alanda çalışan profesyonellerimiz dışında tüm kademeler için görev ve sorumluluklar, eşgüdüm içinde dağıtılmıştır. Takımdaşlık ve birlik duygusu içinde yürüttüğümüz İSG çalışmalarımızda bu yılda önemli bir yol katettik. Çalışanlarımızın bilgi ve bilinç düzeylerinin artırılmasına yönelik faaliyetlere 2025 yılında da devam edilmiştir. Bu maksatla yıllık zorunlu eğitimler yanında, iş başında güvenlik kavramının ele alındığı günlük güvenlik görüşmeleri çalışanlarımızın teknik emniyet olgusuna yaklaşımlarını olumlu yönde etkilemiştir. Çalışanlarımız için düzenlenen eğitim faaliyetleri, 35 adam/saat mertebesinde gerçekleşmiş, tüm kademelerde çalışanlara ulaşılarak hedef eğitim düzeyine ulaşılması sağlanmıştır. Özellikle, Bakım İşlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği, Alan/Düzeni, Yüksekte Güvenli Çalışma, Kapalı Alanlarda Güvenli Çalışma, Elektriksel ve Mekanik Kilitleme, Enerji İzolasyonu (EKED\_2), Ateşli ve Sıcak İşlerde Güvenli Çalışma ve Kimyasallarla Çalışma konularında grup genelinde eğitimler düzenlenmiştir.

Fabrika sahasında risk değerlendirme algısını üst seviye çıkartmak için planlı bakım kapsamında risk analizi çalışmaları yapılarak sektörel olarak iyi uygulama tanımına girmiştir

Grup Faaliyetlerini en öne çıkartılacak 10 altın kural uygulamamız ile İş Sağlığı ve Güvenliğinin sahada altın kuralları belirlenerek eğitimler ile pekiştirilmiştir. Tüm grup genelinde 9 önemli risk kampanya çalışmaları ve Solunum Sistemleri Kampanya çalışması ile farkındalık çalışmaları yapılmıştır.

Grup faaliyetlerimiz için “Sağlık ve Çevre, Güveli Üretim” sloganı, her işin başında tekrar ettiğimiz en önemli ilkemiz olmuştur.

2025 yılında özellikle Beyaz Yaka oditörlerimiz için Dupont Odit Eğitimleri

gerçekleştirilerek DOD denetimlerimiz dışında Dupont Odit denetimleri gerçekleştirilmeye başlanmıştır.

FLM eğitimleri ile orta kademe yöneticilerimize birinci kademe İSG eğitimleri verilmiştir.

Tüm grup genelinde İSG farkındalık eğitimleri düzenlenmiş çalışan farkındalığı artırılmaya çalışılmıştır. Duyu, eller, gözler bunlardan bazılarıdır.

Yıl içerisinde özellikle EKED ve Yangın güvenliği konularına önem verilmiş olup çalışanlara işbaşı eğitimleri ve İSG uygulamalı eğitimleri ile bilinç düzeyleri artırılmaya çalışılmıştır.

2025 yılında özellikle 788 adet risk bildirim, ve 240 adet ramakkala bildirim alınmıştır.

Yangın Güvenliği, Ateşli İşlerde Çalışma ve Sigara İçme Politikası çalışmaları 2026 yılında da devam edecektir.

ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemimiz yıl içerisinde başarıyla denetlenmiştir. Belge devamımız sağlanmıştır.

2025 yılında yasal mevzuat ve İSG Grup Uygulamalarımız kapsamında tüm İSG dokümantasyon, faaliyet ve yasal bildirim süreçlerimiz ile sağlık yasal bildirim ve reçete süreçleri Perfektive İSG yazılımına aktarılmıştır. Tüm çalışmalar buradan takip edilmektedir.

2025 yılında iletişim faaliyetlerine önem verilerek haftalık İSG bülteni, Etiket ve Poster çalışmalarına devam edilmiştir.

2025 yılında ödül ve yaptırım sistemi uygulamaları Grup Satınalma Müdürlüğü, Disiplin komitesi ve İSG Kurulu tarafından yürütülmektedir. Periyodik sağlık taramaları konusunda da grup genelinde tarama standardı oluşturularak çalışma alanına göre çalışanlara belirlenen ölçümler ile koruyucu sağlık çalışmaları bu yılda tamamlanmıştır. Fabrikamız bünyesinde yürütülen tüm faaliyetlerimizde tüm çalışanlarımızın İş Sağlığı ve Güvenliğini tesis etmek birincil önceliğimiz olarak tüm yönetim kadmemizin öncelikli ilkesidir. Bu kapsamda İş Sağlığı ve Güvenliğini her yıl bir kademe daha öne çıkartmaya devam edeceğiz.



# 2025 YILI ÇEVRE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Faaliyetlerimizin Çevresel Etkilerini planlama aşamasından itibaren ele alarak; Kaynakların etkin kullanımı, emisyonların takibi ve kontrol altında tutulması, çalıştığımız alanda yaşamını sürdüren canlıların korunması, alternatif hammadde ve yakıtların verimli kullanımı, sera gazı emisyonlarının sürdürülebilir yönetimi, su kaynaklarının idamesi fabrikamızca belirlenmiş temel unsurlardır.

“Herkes sağlık ve dengeli bir çevrede yaşama hakkına sahiptir.” fabrikamız Çevre Yönetimi faaliyetlerine yön veren temel ve vazgeçilmez ilkimizdir.

Sürdürülebilir Çevre Yönetimi Politikamız, aşağıdaki hususları bünyesinde ihtiva ederek faaliyetlerimize yön vermektedir.

- Yürürlükte olan mevzuata tam uyumun sağlanması,
- Alternatif enerji ve hammadde kaynaklarının kullanımı ile doğal kaynakların korunması,
- Sera gazı emisyonlarının azaltılması,
- Hava Kalitesi yönetimi,
- Hammadde ocaklarımızın doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri,
- Su ve atıksu yönetimi ile kaynakların etkin kullanımı,
- Biyo-çeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi,

## ✓ Sürdürülebilir Çevre Yönetimine konu olan Mevzuatın Takibi

Faaliyetlerimiz bünyesinde temel rehberimiz yürürlükte olan mevzuat ve mevzuatın gereklerinin uygulanması amacı ile takip edilen hususlardır. Gelişime açık her bir konuda mevzuatta referans gösterilen teknik kılavuzlar ve standartlar rehber olarak kullanılmaktadır. Çevre ile ilişkisi olan yasal düzenlemeler kapsamında yürütülen denetim ve kontrol faaliyetleri ile çimento üretimi kaynaklı çevre boyutları kontrol altında tutulmaktadır.

Fabrikamız Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 19.07.2022 tarihli ve 19.07.2027 tarihine kadar geçerli Çevre İzin Lisans Belgesi ile lisanslandırılmıştır. Lisans Belgesi kapsamında Atıkların Alternatif Yakıt olarak kullanımı sağlanmaktadır.

## ✓ Atıkların Alternatif Enerji ve Hammadde Olarak Kullanımı

Çimento üretiminde alternatif kaynakların kullanımına odaklanan fabrikamızda, Çevreye zararı tartışılmaz olan atıkları alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Alternatif yakıtların Kullanımı ve ısıl güce ikame oranında sektör ortalamasının çok üzerinde bir performans ile ülke ekonomisine ve çevre politikasına katkı sağlanmıştır.

Alternatif yakıt olarak kullanılan atıkların yanında, doğal hammadde kullanımının azaltılması amacı ile, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Çimento sektörünün alternatif hammadde olarak kullanımına onay verdiği atıklar doğal hammaddeler yerine kullanılarak ekonomiye kazandırılmış, çevreye olan zararları minimize edilmiştir.

Fabrikamız ikame yakıt olarak kullandığı atıkların tesis içinde etkin yönetiminin yanında, bünyesinde oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların

yönetimi ile çevreye olası etkilerini kontrol altında tutmaktadır. Bu kapsamda tesis bünyesinde oluşan tüm tehlikeli atıklar lisanslı tesislere gönderilerek geri kazanım veya bertaraf işlemine tabi tutulmuştur.

## ✓ Hava Kalitesi Yönetimi Faaliyetleri

Üretimde ve yönetiminde izlenebilirliğe önem veren fabrikamızda, akredite kuruluşlar tarafından yıl içinde; her tesis için mevzuatta belirlenen periyotlarla emisyon değerleri ölçülmektedir, ölçüm raporları Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı na ve yerel yönetimlere sunulmaktadır. Fabrikamız bacalarında, atık yakma nedeni ile oluşan gaz ve toz emisyonlarının tespiti için yılda 4 kez rutin ölçümler yapılmakta, dioksin ve furan yılda iki kez ölçülmektedir. Klinker üretimi kaynaklı emisyonlar fabrikamızda kurulu bulunan 2 Adet Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi ile takip edilmektedir. Ana bacalarda ölçülen toz, karbonmonoksit, kükürtdioksit, azotoksit ve toplam organik karbon parametrelerine ait veriler Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından çevrimiçi olarak izlenmektedir.

## ✓ Sera Gazı Emisyonlarının Yönetimi

2014 yılından itibaren Ülkemizde Sera Gazı Emisyonlarının izlenmesi ve Raporlanmasına ilişkin mevzuatın yayınlanması kapsamında fabrikamızın sera gazı yönetimi faaliyetleri; Çevre Yönetimi Ekibi öncülüğünde devam ettirilmektedir. Klinker üretimi kaynaklı karbon dioksit emisyonlarının izlendiği sistem dahilinde hesaplanan toplam emisyon miktarı, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilen doğrulayıcı kuruluşça kontrol edilmiş, doğrulanan raporlar Bakanlığa sunulmuştur.

## ✓ Doğaya Yeniden Kazandırma Faaliyetleri ve Ocak Rehabilitasyonu

Hammadde ocakların bulunduğu ortamda yer alan zemin örtüsü, yüzey şekilleri, flora ve fauna gibi çevresel unsurları içine alan doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri kapsamında faaliyet sahalarımızda iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Üretim sürekliliğinin sağlandığı Hammadde Ocaklarının kullanımı sonrası ekonomik ömürlerinin tamamlanmasına müteakip yapılacak doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri ile çalışma yapılan alanların rehabilitasyonları hedeflenmektedir.

İzleme ve izin süreçleri tamamlanan ocaklarımız hakkında bilgilendirme raporları yetkili makamlar ile paylaşılmaktadır.

## ✓ Su ve Atıksu Yönetimi ile Kaynakların Etkin Kullanımı

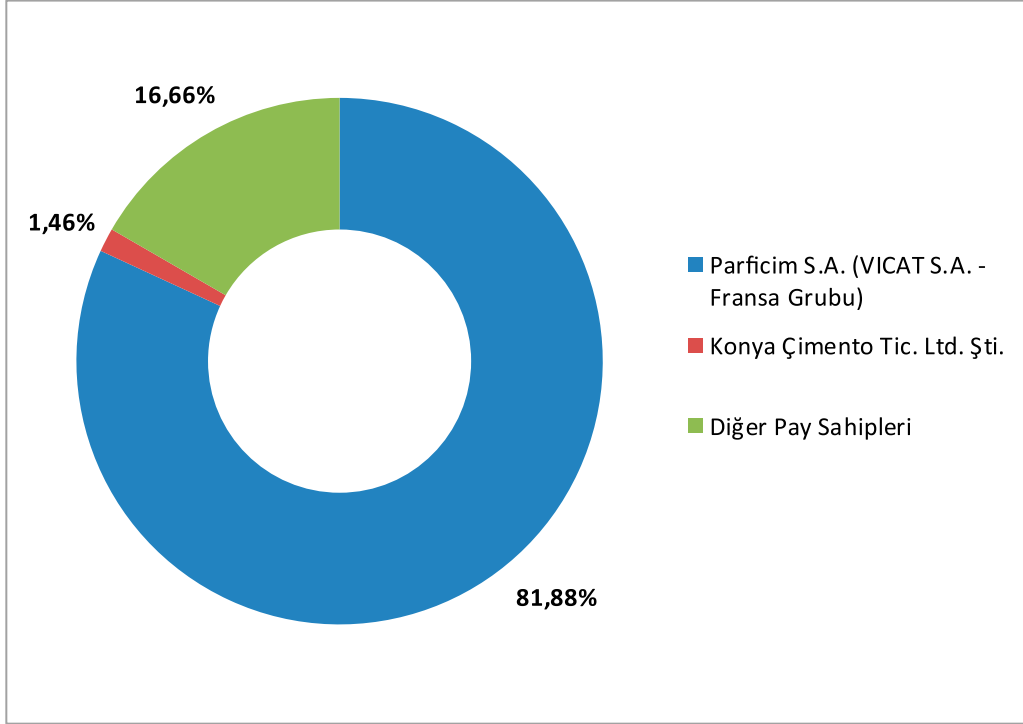
Fabrikamızda yer alan sosyal tesisler, idari bölümler, atölyeler ve lojmanlardan kaynaklanan evsel atıksular yerel yönetim kontrolünde olan kanal sistemine deşarj edilmektedir.

Çimento üretim prosesinde su, soğutma amaçlı kullanılmaktadır. Kullanılan su tamamen kapalı devre içinde olup üretim faaliyetleri gereği alıcı ortama atıksu deşarjı söz konusu olmamaktadır.

# PAY SAHİPLERİ

## HİSSEDARLAR SERMAYE VE PAY ORANLARI

	HİSSE ADEDİ – NOMİNAL DEĞER	HİSSE ORANI (%)
PARFICIM SA. (VICAT SA.-FRANSA GRUBU)	3.990.220,91	81,88
KONYA ÇİMENTO TİCARET LTD.ŞTİ.	71.219,53	1,46
DİĞER HİSSEDARLAR	811.999,56	16,66
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>4.873.440,00</b>	<b>100,00</b>



# 2025 YILI KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 1-Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması konusunda şirketimiz azami gayret sarf etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) KAP İnternet sitesinde yer almaktadır.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2-Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizce, 03 Ocak 2014 tarihli 28871 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) Madde 11- Yatırımcı İlişkileri Bölümü kapsamında, Konya Çimento San. A.Ş. ve pay sahipleri arasındaki ilişkileri düzenlemek ve iletişimi sağlamak amacıyla, doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak çalışan, Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulunca; Yatırımcı İlişkileri Bölümünün görevinin Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yürütülmesine, Şirketimiz nezdinde Muhasebe Direktörü olarak görev yapan, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 206745)" ile "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Lisans No: 700874)"'na sahip Emine ÜSTÜNDAĞ'ın (TCKN: 41641704636) Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görev alanların bilgileri aşağıda yer almaktadır:

#### Emine ÜSTÜNDAĞ

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

Tel : +90 [332] 346 03 55

Faks : +90 [332] 346 03 68

E-posta : emine.ustundag@vicat.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması ve bu hakların kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaların güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulması noktasında gereken azami dikkati ve hassasiyeti göstermiş, Kurumsal Yönetim Komitesi ile işbirliği ve uyum içerisinde çalışmıştır.

### 3-Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından şirketimizden bilgi talebinde bulunulmuş, genel olarak, hisse senetlerinin değişimi, kaydıleştirilmesi ile bedelli veya bedelsiz pay haklarının kullanımı, temettü ödemeleri ve şirketimizde devam eden yatırım faaliyetleri ile kamuya açıklanan mali tablo bilgilerinin analizlerine yönelik sorular yöneltilmiştir. Telefon, elektronik posta yöntemleriyle yatırımcıların bilgi talepleri, şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ve Konya Çimento Bilgilendirme Politikasına uygun olarak yanıtlanmıştır. Pay sahipleri ile yapılan yazışmalar ile diğer bilgi taleplerine ilişkin kayıtlar sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmuştur.

Konya Çimento Bilgilendirme Politikası, bütün pay sahiplerine ve yatırımcılara ticari sır olmayan gerekli olan bilgi ve açıklamaların pay sahipleri ile yatırımcılara yönelik olarak en kısa zamanda, anlaşılabilir bir şekilde açıklanmasının sağlanmasını öngörmektedir. Bu çerçevede bilgi talebinde bulunan her bir pay sahibine Bilgilendirme Politikasına uygun olarak eşit davranılmış ve aynı içeriğe sahip ve açıklanması makul bilgiler bilgi talebinde bulunan pay sahipleriyle doğru olarak en kısa sürede ve aynı şekilde paylaşılmıştır.

Elektronik ortam etkin bir duyuru biçimi olarak kullanılmaktadır. Kamuya açıklanacak durumlar ve mali tablolar elektronik imzalı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla duyurulmaktadır. Şirketimiz internet sitesinde (www.konyacemento.com.tr) "Yatırımcı Köşesi-Kurumsal Uyum" başlıklı ayrı bir linkte yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla; ticaret ve sanayi sicil bilgileri, ortaklık yapısı, yönetim kurulu, ana sözleşme, yıllık faaliyet raporları, özel durum açıklamalarına erişim link adresleri, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, genel kurullara katılım cetvelleri ve toplantı tutanakları, genel kurullar için vekaletname örnekleri, açıklanmış periyodik mali tablolar ve ekleri, kar dağıtım tabloları gibi diğer dökümanlar yer almaktadır. Merkezi Kayıt Kuruluşu internet sitesinde yer alan, Şirketler Bilgi Portalı e-Şirket (e-sirket.mkk.com.tr) üzerinde de şirket bilgileri ve ilgili belgeler güncel olarak yer almaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde ayrıca özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, şirketimiz Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri dahilinde, bağımsız denetim şirketinin ve kanunlar çerçevesinde yetkilendirilmiş kamu kurum ve kuruluşlarının denetimlerine açıktır.

### 4-Genel Kurul Bilgileri

2025 yılı içerisinde bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. 2024 yılına ilişkin yıllık olağan genel kurul toplantısı 20 Mart 2025 tarihinde, şirket merkezimiz olan "Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak No:15 42300 Selçuklu-Konya" adresinde yapılmıştır. Toplantıya davet esas sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılmıştır. Davetler hem yazılı medya hem de elektronik ortamda yapılmıştır. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden E-İmza kullanarak genel kurula katılım sağlanmıştır. Genel kurul toplantısında gerekli toplantı yeter sayısı sağlanmış, ilan edilen toplantı gündeminin dışında görüşülmesi istenen herhangi husus talebi olmamıştır. Genel Kurullara ait her türlü döküman ve faaliyet raporları pay sahiplerinin erişim ve kullanımına gerek basılı gerekse elektronik ortamda açık tutulmuştur. Pay sahiplerinin, genel kurullara katılım konusunda yönelttikleri sorular cevaplandırılmıştır.

Pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılım ve oy hakkı; "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik", "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS")" ve "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda verilir. İlgili yükümlülükler, şartlar ve vekaletname örneği, kanuni süresinde, Genel Kurula Davet vasıtasıyla yayımlanmıştır.

Genel kurula fiziken katılan pay sahipleri ve elektronik ortamda katılan pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanırlar, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunarlar. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanır. Genel kurul tutanakları ile genel kurula katılım için gerekli vekaletname ve gündem bilgilerine basılı ortamda şirket merkezinden, elektronik ortamda da; şirketimiz web

sitesinden veya "Kamuyu Aydınlatma Platformu"ndan erişilebilmektedir. Genel Kurullarla ilgili olarak; Yatırımcı ilişkileri bölümünden bilgi alınabilmektedir.

## 5-Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Her bir hissenin bir oy hakkı vardır. Paylar için geçerli mevcut oy haklarında herhangi bir imtiyaz yoktur. Karşılıklı olarak sermaye iştirak ilişkisi içinde olduğumuz Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi'nin temsilcisi genel kurullarımızda oy kullanmakta olup, şirketimizde oy hakimiyeti VICAT SA. Grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."ya aittir. Birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamakta ve ana sözleşmemizde bu konuya ilişkin bir düzenleme yer almamaktadır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hususu 20 Mart 2025 tarihli yıllık olağan genel kurulda onaya sunulmuş, ayrıca söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmiştir.

## 6-Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimiz karına katılım konusunda imtiyaz ve kısıtlama yoktur. Kar dağıtım politikamız aşağıdaki şekildedir;

"Şirketimizin, Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi, faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da pay sahiplerimizin bilgisine sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur. Kar payları ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtım kararlarında pay sahiplerimizin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesi esastır. Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarda Şirketimizin uzun vadeli topluluk ve şirket stratejileri, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman planları, işletme sermayesi ihtiyaçları ile karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar birlikte değerlendirilmektedir.

Bu surette Yönetim Kurulumuz tarafından yapılan teklif üzerine Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda ilgili yasal mevzuata uygun surette hesaplanan dağıtılabilir kardan, temettüyü, nakit veya bedelsiz pay vermek veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtılabilir. Şirketimiz Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda kar paylarının ödenmesine yönelik olarak ilgili yasal sürelerle uygun hareket eder. Zaman içinde ilgili yasal mevzuat veya Şirketimizin uzun dönemli stratejileri ve yatırım ihtiyaçlarında meydana gelecek değişiklikler doğrultusunda bu politika revize edilebilecektir. Böyle bir bu durumda değişiklikler ilgili yasal mevzuat uyarınca Genel Kurulumuz onayına sunulacak ve faaliyet raporumuz ile Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanacaktır."

Bugüne kadar yapılan tüm kar dağıtım süreçleri yasal süreler içerisinde gerçekleşmiş olup, karşılaşılan herhangi bir hukuki durum yoktur. Şirketin, 2025 Yılı Genel Kurul Toplantısında, 2024 yılındaki faaliyetleri neticesinde zarar oluşması sebebiyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir.

## 7-Payların Devri

Ana sözleşmemizde payların devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimiz hisse senetlerinin halka açık statüsünde bulunanlarının tamamı Borsa İstanbul'da işlem görebilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından yapılan düzenlemeler ile hisse senetlerinde fiziki sistemden kaydı sisteme geçilmiş olup, tüm pay

hareketleri ile temettü ödemeleri Merkezi Kayıt Kuruluşu sisteminde takip edilmektedir.

25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Kanunu'nun 157'nci maddesi ile değiştirilen Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 6. maddesine göre, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirilmeyen tüm hisse senetleri, bu tarihte Kanunen şirkete intikal edecek ve pay sahiplerinin söz konusu hisse senetleri üzerindeki tüm hakları da anılan tarihte kendiliğinden sona erecektir.

Sahip oldukları payları kaydi sistemde, henüz kaydettirmemiş olan pay sahiplerimiz, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirme işlemlerini tamamlamadıkları takdirde, anılan tarihten itibaren bu hisse senetlerinden doğan bütün haklarını Kanun gereği kaybetmişlerdir.

30.12.2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. Maddesinin dördüncü fıkrasında, "...Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) intikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar kendiliğinden sona ermiş sayılır." hükmüne yer verilmiştir.

\* Anayasa Mahkemesi'nin 12/11/2015 tarih ve 29530 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 22/10/2015 tarih ve E.2015/29, K.2015/95 sayılı kararıyla 6/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun (SPKn) md.13/f.4 hükmünde yer alan "...ve katılma belgelerinin geri alımı yapılamaz. Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları YTM'ye intikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar kendiliğinden sona ermiş sayılır. Bunlar YTM'nin hesabına geçmesinden itibaren üç ay içinde satılır." düzenlemesinin Anayasa'nın 13. ve 35. maddelerine aykırı olduğu gerekçesiyle iptaline karar verilmiştir.

Bu bağlamda, 07/09/2016 tarih ve 29824 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13 üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e ilişkin Duyuru aşağıdaki gibidir:

Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmediği için mülkiyeti YTM'ye intikal etmiş olan sermaye piyasası araçları nedeniyle hak sahiplerine YTM tarafından yapılacak ödemelere ilişkin usul ve esasları düzenleyen "6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13 üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" (Yönetmelik) 07.09.2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Yönetmelik uyarınca, kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmediği için mülkiyeti YTM'ye intikal eden sermaye piyasası araçlarından satışı yapılmamış olanlar Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde, satışı yapılmış olanlar ise 9 uncu maddede esaslar çerçevesinde, 10 uncu maddede belirtilen nemalari ile birlikte ödenecektir.

Söz konusu ödemeler, YTM'ye başvuran hak sahiplerine, Yönetmelik'te Ek-1 olarak yer alan taahhütname ve ibraname alınmak suretiyle yapılacaktır.

**HAK SAHİPLİĞİNİN TESPİTİ İÇİN ÖNCELİKLE YATIRIMCILAR SAHİP OLDUKLARI FİZİKİ HİSSE SENETLERİNİ BİR TUTANAK İLE İHRAÇCI ŞİRKETLERE TESLİM EDECEKTİR. YTM'YE HİÇBİR ŞEKİLDE FİZİKİ HİSSE SENEDİ TESLİMİ SÖZ KONUSU OLMAYACAKTIR.**

Hak sahiplerince veya noter onaylı vekalet ibraz eden vekilleri tarafından, Yönetmeliğin yürürlük tarihinden itibaren 10 yıl içinde iadeli taahhütlü posta yolu ile veya özel şirketler aracılığıyla imza karşılığı teslim suretiyle, Yönetmelik'in 5 inci maddesinde belirtilen belgelerle birlikte YTM'nin merkez adresine başvurulması gerekmektedir.

Sermaye piyasası araçlarının teslimi, imhası ve hak sahipliğinin tespitine ilişkin hususlar Yönetmeliğin 6 ve 7 nci maddelerinde, ödemelere ilişkin usul ve esaslar ise Yönetmeliğin 8, 9 ve 10 uncu maddelerinde

düzenlenmiştir. Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

## 8-Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) uyarınca bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Bilgilendirme politikamız şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

## 9-Özel Durum Açıklamaları

İlgili dönem içerisinde (1 Ocak – 31 Aralık 2025), şirketimizce; SPK düzenlemeleri uyarınca özel durum açıklamaları yapılmıştır. İnternet yoluyla yapılan özel durum açıklamaları Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) bünyesinde yer alan Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İşletim Müdürlüğü sistemine elektronik imzalı olarak gönderilmiştir. Yapılan özel durum açıklamaları için MKK tarafından ek bir açıklama istenmemiş olup, SPK tarafından açıklamalar ile ilgili uygulanan herhangi bir yaptırım olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurtdışında herhangi bir borsaya kote olmadığı için Borsa İstanbul dışında başka bir borsaya açıklama gönderilmemiştir.

## 10-Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr) dir. Yukarıda Bölüm 1'de "Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı" başlıklı maddede içeriği anlatıldığı üzere internet sitemizde ana sayfadan doğrudan ulaşılabilen ve pay sahiplerinin ve kamuoyunun faaliyetlerimiz konusunda bilgilenebilmesini sağlayan ayrı bir link bulunmaktadır.

## 11-Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin hakim hissedarı ve en büyük pay sahibi, Fransız menşeli VICAT SA. Grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."dır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla; toplam pay oranı %81,88'dir. Şirketimiz büyük ortağı bu pay sahibinin, Türkiye'de mevcut diğer iştirak ve bağlı ortaklıklarının isimleri şöyledir: Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., Baştaş Hazır Beton Sanayi A.Ş., Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi A.Ş., Aktaş İnşaat Malzemeleri Sanayi A.Ş., Bikitaş Enerji Petrol Madencilik İnşaat A.Ş., Başkon Yönetim Ltd.Şti. dir.

## 12-İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili kılınan kişilerle ilgili bilgiler yönetim kurulumuzun yıllık faaliyet raporunda (yönetim kurulu başkan, üyeleri ve diğer imzaya yetkili müdür ve yöneticiler) yer almakta olup, ayrıca üst düzey yöneticilere ait bilgiler (göreve atanma, ayrılma vs. gibi hususlar) mevzuata uygun olarak kamuya duyurulmaktadır. Başta idari personel olmak üzere tüm çalışanlar, "Kamuya açık olma ve tabi olunan mevzuat"tan kaynaklanan sorumluluklarımızı bilmektedirler. Mevzuat çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu sistemine, içsel bilgilere erişim listesi güncel olarak bildirilmektedir. Bu konuda şirketimiz genel müdürlüğünce tüm çalışanlarımız konunun önemine istinaden ayrıca yazılı olarak bilgilendirilmiştir.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

### 13-Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Hissedarlarımız dışında da, şirketimizle iş ve menfaat ilişkisi içinde olan kişi ve kurumlar, kendilerini ilgilendiren hususlarda zaman zaman bilgilendirilmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz sektörde çimento ve hazır beton satıcısı olan ve müşterimiz olan firma yetkililerinin şirketimizin satış, pazarlama ve fiyatlandırma politikaları ile kısa ve uzun vadede satış hedeflerimiz hakkında bilgilendirme toplantılarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca faal olarak, yoğun bir şekilde ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz banka ve finans kurumlarının ilgili yöneticileri ile de belirli dönemlerde bir araya gelmekte, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır.

### 14-Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yapılmış bir çalışmamız yoktur.

### 15-İnsan Kaynakları Politikası

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz. Personelimiz kişisel ve mesleki gelişim eğitimleri ile kalite ve iş sağlığı ve güvenliği konularında yıl boyunca muhtelif dönemlerde eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında olan şirketimizin hedefi, faaliyetlerinde hep daha başarılı sonuçlar elde etmektir. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

### 16-Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Kalite Yönetim Sistemi gereği olarak; tedarikçiler değerlendirilerek sınıflandırılır. İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin gereği olarak tedarikçiler sistemin bir parçası olarak görülür ve sisteme katılımları sağlanır.

### 17-Sosyal Sorumluluk

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Konya Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde konusunda uzman öğretimcilerin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir. Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdüren Konya Çimento ayrıca, müşteri ve toplam kalite odaklı iş anlayışını hakim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir. Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkanı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet plus tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Ölçülen toz yoğunluğu değerleri AB normlarının ve Türkiye yasal sınırlarının altında bulunmaktadır. Tesislerimizde doğal gaz kullanımına başlanmıştır. Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiyi olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır. Fabrika sahasında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiş; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir.

Ayrıca ağaçlandırma projelerimizle de binlerce çam fidanı ve muhtelif tipte fidan toprakla buluşturulmuş olup fidan dikimine ara vermeden devam edilmektedir.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 18-Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Başkan	: Mehmet DÜLGER	(Mart 2025 - Mart 2026)
Başkan Yardımcısı	: Gianfranco Lubiesny TANTARDINI	(Mart 2025 - Mart 2026)
Üye	: Guy SIDOS	(Mart 2025 - Mart 2026)
Üye	: Jacques MERCERON-VICAT	(Mart 2025 - Mart 2026)
Üye	: Louis MERCERON-VICAT	(Mart 2025 - Mart 2026)
Üye	: Sophie SIDOS	(Mart 2025 - Mart 2026)
Üye	: Eleonore SIDOS VICAT	(Mart 2025 - Mart 2026)
Üye	: Hüseyin ERKAN	(Mart 2025 - Mart 2026)
Üye	: Hüseyin ÇEVİK	(Mart 2025 - Mart 2026)
Üye	: Zeynep KARAÇOR	(Mart 2025 - Mart 2026)
Üye	: Selçuk ÖZTÜRK	(Mart 2025 - Mart 2026)
Üye	: Ahmet Erhan TİTREK	(Mart 2025 - Mart 2026)

Yönetim kurulunda bağımsız üyeler; Hüseyin ÇEVİK, Zeynep KARAÇOR Selçuk ÖZTÜRK ve Ahmet Erhan TİTREK'tir. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında görev yapır yapmamaları hususunda yazılı herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

### 19-Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimiz yönetim kurulunu oluşturan üyeler yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, yüksek okul mezunu, iş hayatında deneyimli kimselerdir. Boşalan üyeliklere de aynı nitelikte kişiler aday gösterilip seçilmektedir.

### 20-Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimizin vizyon ve misyonu belirlenerek kamuya duyurulmuştur.

**Vizyonumuz :** Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

**Misyonumuz :** Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını arttırarak devam ettirmek. Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

### 21-Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen üyelerin oluşturduğu Denetimden Sorumlu Komite görev yapmaktadır. Bu komite düzenli olarak bir araya gelerek şirketin bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmekte, bilanço ve kar-zarar hesaplarını incelemekte, SPK tarafından belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemekte ve Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır.

### 22-Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimiz esas sözleşmesinin 26. maddesinde yönetim kurulu üyelerimizin yetki ve sorumlulukları açıkça yer almaktadır. Şirketin İdaresi ile ilgili maddenin orijinal metni şu şekildedir:

MADDE: 26- Şirket, Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yönetilir. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, Esas Sözleşme ve Genel Kurul tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri yerine getirir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve

ilgili mevzuat hükümleri uyarınca devredilemez olduğu belirtilenler hariç olmak üzere, yönetim yetkilerini Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca hazırlayacağı iç yönergeye göre kısmen ya da tamamen bağımsız üye olmayan bir veya daha fazla yönetim kurulu üyesine, Murahhas üyeye veya üçüncü kişilere devretmeye yetkilidir. Bu kişiler atanmaları halinde, Şirketi Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, bu Esas Sözleşme, Şirket iç yönergelerine ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yönetmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli komiteleri kurar ve bu komitelerin görevlerini, çalışma esaslarını ve yapısını, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirler ve ilan eder. Murahhas üye ve genel müdür, herhangi bir komitede görev alamaz.

Yönetim Kurulu şirket işlerinin yönetim ve icrası için uygun gördüğü yetkilerinden bir kısmını pay sahipleri arasından veya dışarıdan atayacağı bir genel müdüre tevdi edebilir. Genel Müdürün görev süresi Yönetim

### 23-Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemi oluşturacak konular hakkında üyelerden ve şirket yöneticilerinden gelen talep ve bilgiler değerlendirilmektedir. Yönetim kurulumuz, karar alınması gereken durumlarda da olağanüstü toplantılar yapmaktadır. Toplantılara çağrı telefon ve/veya yönetim kurulu başkanı tarafından yazılı olarak yapılmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişim şirket İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Bu güne kadar karşı oy durumu ile karşılaşmamıştır. Karşı oy olması durumunda karar zaptına geçilmekte ve şirket denetçilerine yazılı olarak iletilmektedir. Tüm yönetim kurulu toplantılarına mümkün olan maksimum katılımın sağlanmasına çalışılmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu 2025 yılı içinde 22 karar almıştır.

### 24-Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyelerimize her yıl genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu'nun Şirketle muamele yapmak yasağını düzenleyen 395., Rekabet yasağını düzenleyen 396. maddelerinde belirtilen izinler verilmektedir. Söz konusu izinlerin verilmesi ile ilgili kararlar, toplantı öncesi gündem maddeleri içinde yer almaktadır. Dolayısıyla; Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Ancak, Yönetim kurulu üyelerimizin şirketle doğrudan veya dolaylı olarak işlem yapmaları ve rekabet etmeleri söz konusu olmamaktadır ki, bundan dolayı oluşan herhangi bir çıkar çatışması bugüne kadar yaşanmamıştır.

### 25-Etik Kurallar

Şirketimiz, faaliyetlerini her türlü yasal mevzuat, ana sözleşme ve toplumsal değerlere uygun olarak sürdürmeyi kalite politikası ile de taahhüt etmiştir. Değerlerimiz: Güvenilirlik, adaletlilik, müşteri ve kalite odaklılık, rekabetçilik, çevreye ve insana saygı, sorumluluk bilinci, şeffaflık ve katılımcılıktır.

### 26-Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri ile bu tebliğin uygulanmasına ilişkin diğer mevzuat ve ilke kararları gereği, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri tespit edilerek, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi, ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu üyelerimizden; Ahmet Erhan TİTREK, Hüseyin ÇEVİK, Zeynep KARAÇOR ve Selçuk ÖZTÜRK'ün Bağımsız yönetim kurulu üyeleri olduğu tespit edilerek, KAP'ta duyurulmuştur. Denetim Komitesi üyeliklerine; Ahmet Erhan TİTREK, Hüseyin ÇEVİK, Zeynep KARAÇOR ve Selçuk ÖZTÜRK seçilmiş, Denetim Komitesi başkanlığına Zeynep KARAÇOR seçilmiş, Kurumsal Yönetimden Sorumlu Komite üyeliklerine; Ahmet Erhan TİTREK, Eleonore SIDOS VICAT, Emine ÜSTÜNDAĞ ve Zeynep KARAÇOR seçilmiş, Kurumsal Yönetimden Sorumlu Komite

başkanlığına Zeynep KARAÇOR seçilmiş, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi üyeliklerine; Zeynep KARAÇOR, Guy SIDOS ve Eleonore SIDOS seçilmelerine, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi başkanlığına Zeynep KARAÇOR seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerine; Zeynep KARAÇOR, Eleonore SIDOS VICAT, Hüseyin ÇEVİK ve Selçuk ÖZTÜRK seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Zeynep KARAÇOR seçilmiştir.

## 27-Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Tarafından Yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne Uyum Amacıyla Oluşturulan, Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esaslarına İlişkin Politikası şu şekildedir: Bu politika dökümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki yönetim kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenir. İcrada bulunan yönetim kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz. Yönetim kurulu üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde buldukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) şirket tarafından karşılanabilir. Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır. Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenir. Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir: Prim Bazı: Prim Bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazıları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur. Şirket Performansı: Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurtdışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir. Bireysel Performans: Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte, çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir. Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen genel kurul toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine sunulur.

2025 yılı Mart ayında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyeleri için net 35.000 TL/Ay huzur hakkı ödenmesi kabul edilmiştir. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet DÜLGER'e aynı süre için huzur hakkı dışında net 87.500 TL/Ay ödeme yapılması Yönetim Kurulu Kararı ile karara bağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerimize bugüne kadar verilmiş herhangi bir borç ve kullanılan kredi bulunmamaktadır. Şirketimiz olarak kullanılan krediye kefalet verme gibi bir uygulamamız mevcut değildir.

## 28-Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların; üretim, tedarik, operasyon, lojistik ve satış dâhil olmak üzere şirketin değer zincirinin tüm aşamalarında nasıl değerlendirildiği ve bu unsurların iş modeli ile değer yaratma süreci üzerindeki etkilerinin hangi yaklaşımlar çerçevesinde analiz edildiği gözden geçirilmiştir. Bu kapsamda, olası risklerin yanı sıra dönüşüm ve rekabet avantajı yaratabilecek fırsatlar da değerlendirme süreçlerine dâhil edilmiştir. Söz konusu risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik çalışmalarda kullanılan süreçlerin ve yaklaşımların uygunluğu; bu risk ve fırsatların şirketin stratejik karar alma süreçleri, büyük ölçekli yatırımları ve kurumsal risk değerlendirme yaklaşımı kapsamında ne ölçüde dikkate alındığı değerlendirilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında:

01 Temmuz 2012 tarihinde Yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca Konya Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim kurulu, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Konya Çimento Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar Konya Çimento Sanayii A.Ş. 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu içinde yer alan 6. dipnotunda yer almaktadır.

## Bağlı Şirket Raporumuzun Sonuç Bölümü:

Konya Çimento Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 02.03.2026 tarihli Rapor' da, "Konya Çimento Sanayi A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

# KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## Konsolide Finansal Tablolar Hakkında

### Bağımsız Denetim Raporu

Bağımsız Denetim Raporu	22
Konsolide Finansal Durum Tablosu	24
Konsolide Kar/Zarar ve Kapsamlı Gelir Tablosu	26
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	27
Konsolide Nakit Akış Tablosu	28
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	29
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Notlar	103

# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yayınlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararı ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararı ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konusu, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konudur. Kilit denetim konusu, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konu hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup'un hasılat elde ettiği gelir unsurları üretimini gerçekleştirdiği çimento ve hazır beton ürünlerinin satışından oluşmaktadır.</p> <p>Grup, ürettiği ürünlerin kontrolünü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde hasılatı finansal tablolara almaktadır.</p> <p>Hasılatın, Grup'un kilit performans göstergelerinden biri olması ve yapısı gereği üretimi tamamlanarak teslimatı gerçekleştirilen ürünlerin ilgili olduğu dönemde muhasebeleştirilmemiş olma riski içermesi sebebiyle "hasılatın muhasebeleştirilmesi" kilit denetim konusu olarak tespit edilmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Müşterilerle yapılan işlemler analiz edilerek, cari dönemde hasılat elde edilen satışlar açısından muhasebe politikalarının TFRS 15'e uygunluğunun Grup'un hasılat elde ettiği unsurlarla ilgili açıklamaların yeterliliğinin ve kontrol güvencesi olmasa bile hasılatla ilişkin kontrollerin tasarım ve uygulamasının değerlendirilmesi,</li><li>Grup'un dönem içerisinde hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtlarının değerlendirilmesi;</li><li>Raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen iadelerin incelenmesi</li><li>Dönem sonunda belirlenen süre için seçilen satış işlemlerinin müşterilere devrinin gerçekleşip gerçekleşmediğinin üçüncü taraf doğrulamaları yoluyla değerlendirilmesi ve bu suretle hasılatın ilgili olduğu doğru raporlama döneminde finansal tablolara alındığının test edilmesi,</li><li>Grup'un finansal tablolarındaki hasılat ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının TFRS'ye uygunluğunun ve yeterliliğinin değerlendirilmesi.</li></ul>

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## **Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
  - Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile birlikte ve -varsa- bağımsızlığımızı tehdit eden durumları ortadan kaldırmak üzere atılan adımları veya uygulanan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 2 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
Engin Ölzmez, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
2 Mart 2026  
Ankara, Türkiye

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla **Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>2.323.125.588</b>	<b>2.166.811.815</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	93.215.889	194.211.765
Ticari Alacaklar:	7	1.272.637.680	880.036.169
<i>İlişkili Taraflardan</i>	6	77.756.183	84.363.496
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		1.194.881.497	795.672.673
Diğer Alacaklar	8	971.209	1.795.454
Stoklar	10	878.497.171	1.022.923.411
Peşin Ödenmiş Giderler	9	47.302.525	45.494.140
Diğer Dönen Varlıklar	17.1	30.501.114	17.583.258
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar		--	4.767.618
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>3.976.537.520</b>	<b>3.718.252.836</b>
Diğer Alacaklar	8	16.834.545	14.754.348
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	175.027.740	155.206.583
Maddi Duran Varlıklar	12	3.618.272.400	3.295.863.457
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	--	71.166.999
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	46.252.961	52.899.616
Ertelemiş Vergi Varlığı	18	120.149.874	128.361.833
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>6.299.663.108</b>	<b>5.885.064.651</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

**Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**  
31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla **Konsolide Finansal Durum Tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.643.968.021</b>	<b>1.480.387.335</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	5	463.188.889	581.029.936
<i>İlişkili olmayan taraflardan</i>		<i>463.188.889</i>	<i>581.029.936</i>
<i>Banka Kredileri</i>	5	<i>413.188.889</i>	<i>536.691.406</i>
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	5	<i>--</i>	<i>44.338.530</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	5	<i>50.000.000</i>	<i>--</i>
Ticari Borçlar	7	869.878.568	666.715.711
<i>İlişkili Taraflara</i>		<i>279.134.678</i>	<i>199.070.199</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		<i>590.743.890</i>	<i>467.645.512</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	26.350.102	22.464.487
Diğer Borçlar	8	51.351.950	47.221.193
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		<i>51.351.950</i>	<i>47.221.193</i>
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	18	68.418.518	--
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	23.031.892	39.777.839
Kısa Vadeli Karşılıklar:		141.748.102	123.178.169
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	16	<i>98.618.727</i>	<i>76.046.435</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	15	<i>43.129.375</i>	<i>47.131.734</i>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>162.085.582</b>	<b>169.738.949</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5	--	18.577.077
<i>Banka Kredileri</i>		<i>--</i>	<i>--</i>
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		<i>--</i>	<i>18.577.077</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	162.085.582	151.161.872
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		<i>162.085.582</i>	<i>151.161.872</i>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>4.493.609.505</b>	<b>4.234.938.367</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Toplam Özkaynaklar</b>		<b>4.493.368.471</b>	<b>4.234.671.172</b>
Ödenmiş Sermaye	19	4.873.440	4.873.440
Sermaye Düzeltme Farkları	19	2.165.471.794	2.165.471.794
Paylara İlişkin Primler		26.509.054	26.509.054
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Giderler		(185.765.620)	(175.021.236)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları – Yeniden Ölçüm Kazanç/</i>			
<i>(Kayıpları)</i>		<i>(185.765.620)</i>	<i>(175.021.236)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.376.476.075	1.376.476.075
<i>Yasal Yedekler</i>		<i>1.032.766.956</i>	<i>1.032.766.956</i>
<i>Statü Yedekleri</i>		<i>343.709.119</i>	<i>343.709.119</i>
Diğer Yedekler		36.525.265	36.525.265
Geçmiş Yıllar Karları	19	799.836.780	1.248.262.393
Net Dönem (Zararı) / Karı		269.441.683	(448.425.613)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>241.034</b>	<b>267.195</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>6.299.663.108</b>	<b>5.885.064.651</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait **Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Kar veya zarar kısmı</b>			
Hasılat	20	6.300.825.950	6.873.690.830
Satışların Maliyeti	20	(5.021.836.706)	(6.197.610.743)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>1.278.989.244</b>	<b>676.080.087</b>
Genel Yönetim Giderleri	21	(567.571.387)	(637.078.963)
Pazarlama Giderleri	21	(94.273.039)	(77.111.789)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	78.605.364	92.488.501
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	23	(57.377.304)	(77.498.082)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>		<b>638.372.878</b>	<b>(23.120.246)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	37.173.364	22.336.440
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Zararları ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri		(925.105)	(456.169)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	11	19.821.157	2.120.635
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ KAR</b>		<b>694.442.294</b>	<b>880.660</b>
Finansman Gelirleri	25	37.028.931	107.106.257
Finansman Giderleri	25	(318.000.555)	(592.648.706)
Parasal Kayıp / Kazanç		64.059.265	224.951.077
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) / KARI</b>		<b>477.529.935</b>	<b>(259.710.712)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri:</b>		<b>(208.101.922)</b>	<b>(188.720.284)</b>
- Dönem Vergi Gideri	18	(196.304.339)	(565.109)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	18	(11.797.583)	(188.155.175)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM (ZARARI) / KARI</b>		<b>269.428.013</b>	<b>(448.430.996)</b>
<b>Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı:</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(13.670)	(5.383)
Ana Ortaklık Payları		269.441.683	(448.425.613)
		<b>269.428.013</b>	<b>(448.430.996)</b>
<b>Adi ve sulandırılmış pay paşına kar / (zarar) (TL)</b>		<b>55,29</b>	<b>(92,01)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>			
<b>Kar veya Zararda Tekrar Sınıflandırılmayacaklar:</b>		<b>(10.756.875)</b>	<b>(33.264.190)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	(14.342.500)	(44.352.254)
Vergi Etkisi	18	3.585.625	11.088.064
<b>Kar veya Zararda Tekrar Sınıflandırılacaklar</b>		<b>--</b>	<b>1.590.941</b>
Riskten korunma amaçlı kazanç/kayıplar		--	2.121.254
Vergi Etkisi	18	--	(530.313)
		<b>(10.756.875)</b>	<b>(31.673.249)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>258.671.138</b>	<b>(480.104.245)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(26.161)	(5.383)
Ana Ortaklık Payları		258.697.299	(480.098.862)
		<b>258.671.138</b>	<b>(480.104.245)</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri	Diğer Yedekler	Tanımlanmış Fayda Planları – Yenden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Birikmiş Karlar			Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
								Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıl Karları/(Zararları)	Net Dönem Karı/(Zararı)		
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>												
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	4.873.440	2.165.471.794	26.509.054	36.525.265	(141.757.046)	(1.590.941)	1.373.484.384	(40.457.543)	1.291.711.627	4.714.770.034	272.578	4.715.042.612
Dönem karı	--	--	--	--	--	1.590.941	--	--	(448.425.613)	(448.425.613)	(5.383)	(448.430.996)
Diğer kapsamlı gider	--	--	--	--	(33.264.190)	--	--	--	--	(31.673.249)	--	(31.673.249)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	--	--	--	--	(33.264.190)	1.590.941	--	--	(448.425.613)	(480.098.862)	(5.383)	(480.104.245)
Geçmiş yıl karlarına transfer	--	--	--	--	--	--	2.991.691	1.288.719.936	(1.291.711.627)	--	--	--
<b>31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>2.165.471.794</b>	<b>26.509.054</b>	<b>36.525.265</b>	<b>(175.021.236)</b>	<b>--</b>	<b>1.376.476.075</b>	<b>1.248.262.393</b>	<b>(448.425.613)</b>	<b>4.234.671.172</b>	<b>267.195</b>	<b>4.234.938.367</b>
<b>CARI DÖNEM</b>												
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	4.873.440	2.165.471.794	26.509.054	36.525.265	(175.021.236)	--	1.376.476.075	1.248.262.393	(448.425.613)	4.234.671.172	267.195	4.234.938.367
Dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	269.441.683	269.441.683	(13.670)	269.428.013
Diğer kapsamlı gider	--	--	--	--	(10.744.384)	--	--	--	--	(10.744.384)	(12.491)	(10.756.875)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	--	--	--	--	(10.744.384)	--	--	--	269.441.683	258.697.299	(26.161)	258.671.138
Geçmiş yıl karlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	(448.425.613)	448.425.613	--	--	--
Ödenen tenettü	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>2.165.471.794</b>	<b>26.509.054</b>	<b>36.525.265</b>	<b>(185.765.620)</b>	<b>--</b>	<b>1.376.476.075</b>	<b>799.836.780</b>	<b>269.441.683</b>	<b>4.493.368.471</b>	<b>241.034</b>	<b>4.493.609.505</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait **Konsolide Nakit Akış Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2024
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>Dönem karı/zararı</b>		<b>269.441.683</b>	<b>(448.430.996)</b>
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	12,14	268.380.871	397.002.160
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(24.767.274)	(32.764.218)
Vergi gideri/(geliri) ile ilgili düzeltmeler	18	208.101.922	188.720.283
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	25	(37.183.469)	(76.606.239)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	5,16	22.435.019	480.233.192
Kıdem tazminatı yükümlülüğü karşılığı	16	13.305.191	5.733.181
Kıdem teşvik ikramiye karşılıkları		2.087.507	10.603.131
Prim Karşılıkları	16	59.288.253	45.733.893
Kullanılmamış izin karşılığı	16	19.653.173	13.071.437
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	1.103.870	3.566.807
Türev araçlar tahakkuklar		--	(1.590.940)
Şüpheli alacak karşılığı	7	976.181	452.231
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	11	(19.821.157)	(2.120.635)
Gerçekleşmemiş kur farkı		(29.068)	--
Maliyet gider karşılıkları/(geri çevrilmesi)		43.392.876	41.868.896
IFRS 16 iptal etkisi		27.070.362	(8.818.275)
Parasal Kayıp/Kazanç		54.876.698	(200.072.445)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:</b>			
Diğer ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklardaki değişim	8	(393.577.692)	(118.126.742)
Stoklardaki değişim ile ilgili düzeltmeler	10	144.426.240	243.459.472
Ticari borçlardaki değişim ile ilgili düzeltmeler	7	253.162.857	(339.213.506)
Diğer dönen varlıklar ve alacaklardaki değişim		(15.982.191)	49.163.123
Diğer duran varlıklardaki değişim		--	645.563
Diğer ticari ve ilişkili taraflara borçlardaki değişim	8	(8.729.576)	(64.609.943)
Diğer borçlar, diğer yükümlülükler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim		--	(1.480.809)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:</b>			
Çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında ödemeler	16	(41.689.234)	(37.832.007)
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar		--	(3.938)
Karşılıklara ilişkin yapılan ödemeler	15	(36.635.792)	(24.902.543)
Vergi ödemeleri	18	(113.064.464)	(40.863.996)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit Akışları</b>		<b>696.222.786</b>	<b>82.816.137</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Alınan faiz		37.183.469	76.921.576
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12,13,14	(594.412.486)	(305.291.953)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		35.036.601	--
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>		<b>(522.192.416)</b>	<b>(228.370.377)</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Finansal borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	5,1	1.256.325.500	1.547.311.843
Finansal borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5,1	(1.278.675.276)	(978.223.437)
Ödenen faiz	5,1	(212.658.474)	(456.823.003)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5,2	(8.962.869)	(75.061.155)
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		<b>(243.971.119)</b>	<b>37.204.248</b>
<b>D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ ETKİSİ</b>			
		29.068	--
<b>E. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ KUR ETKİSİ</b>			
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D+E)</b>		<b>(100.841.338)</b>	<b>(238.830.159)</b>
<b>F. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>			
	4	194.013.506	432.843.665
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	4	<b>93.172.168</b>	<b>194.013.506</b>

**1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirket ("Şirket")'i 1954 yılında 115 Konyalı işadammının öncülüğünde kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Sermaye yetersizliği nedeniyle yatırım faaliyetlerine bir süre ara veren Şirket'e Türkiye Çimento Sanayii T.A.Ş. ve Türkiye İş Bankası ortak olmuş; 1963 yılında 6,20 TL sermaye ve yaş sistem teknolojisi ile kurulan, 200.000 ton/yıl çimento üretim kapasiteli fabrika faaliyete geçmiştir. 10 yılı aşkın bir sürenin ardından piyasadaki artan çimento talebini karşılamak ikinci bir fabrikanın kurulması gündeme alınmıştır. 1976 yılında Şirket'in kuru sistem teknolojisine sahip tesisi üretime başlamış ve çimento üretim kapasitesi 600.000 ton/yıl'a çıkmıştır. 1986 yılında, mevcut kuru sistem döner fırının kapasitesi artırılmış ve üretim maliyeti yüksek olan yaş sistem döner fırın tamamen devre dışı bırakılmıştır. 1989 yılında özelleştirme kapsamına alınan Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi'nde; Türkiye Çimento San. T.A.Ş.'nin % 39,8 oranındaki hisseleri önce Kamu Ortaklığı İdaresine devredilmiş ve daha sonra halka açılmıştır. 1991 yılında Türkiye İş Bankası, sahip olduğu Konya Çimento Sanayii A.Ş. hisselerini blok satış yöntemiyle dünyanın sayılı çimento üreticilerinden olan Fransız Vicat Grubu'na devretmiştir. Grup'un ana ortağı Parficim S.A.'dir. Nihai ana ortak Vicat S.A.'dir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kuruluna ("SPK") kayıtlıdır ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem gören hisse oranı %15,95'dir (31 Aralık 2024: %15,97).

Grup'un ana faaliyet konusu çeşitli tiplerde çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi yapmak ve satmaktır. Şirket'in son kapasite raporuna göre klinker kapasitesi 1.732.500 ton/yıl, çimento öğütme kapasitesi ise 2.973.599 ton/yıl'dır.

Grup'un hazır beton faaliyetleri Temmuz 2015'te kurulan ve %100 iştiraki olan Konya Hazır Beton Sanayi Ticaret Anonim Şirketi çatısı altında devam etmektedir. İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerinde 21 adet beton santrali ile hazır beton hizmeti verilmekte ve konkasör tesisleri ile hammadde ihtiyacı karşılanmaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıkları da Konya'da kurulmuş ve tescil edilmiş birer sermaye şirketi olup esas faaliyet konuları ise çimento ve sair yapı malzemeleri alımı, satımı, nakliyesi ve yapı malzemelerinin kalite ve standartlara uygunluğunun araştırılması ve incelenmesidir. Grup'un bağlı ortaklık yapısı Dipnot 2.5'de sunulmuştur.

Şirket'in ortaklık yapısı Dipnot 19'da sunulmuştur.

Kategoriler itibarıyla 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
İdari	109	107
Fabrika	274	266
	<b>383</b>	<b>373</b>

31 Aralık 2025 itibarıyla beyaz yakalı personel sayısı 109, mavi yakalı personel sayısı 274'dir (31 Aralık 2024 itibarıyla beyaz yakalı personel sayısı 107, mavi yakalı personel sayısı 266'dır).

Grup'un kayıtlı adresi Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15, 42300, Selçuklu, Konya'dır.

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### (a) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS") 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uyarınca türev araçlar hariç olmak üzere parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen kalemler dışındaki unsurlar, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lirası üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçme esasları 28 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

##### (b) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın uygulanması hakkında duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen TÜİK tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır.

Konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	211%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	291%
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	268%

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29'daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

→ Devamı

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlara dayanmaktadır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi giderleri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "parasal kazanç/(kayıp)" olarak gösterilmektedir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Karşılaştırmalı dönemlere ait tüm rakamlar, ilgili karşılaştırmalı dönemden 31 Aralık 2025'e endeks değişikliği uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Şirket'in geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Grup, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Grup'un konsolide finansal tablolarında sunulan erken dönemin başındaki açılış finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmelidir. Açılış finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtmalıdır.

### (c) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi

Bu konsolide finansal tablolar, Şirket'in geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

### 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

*Finansal tabloların onaylanması:*

Konsolide finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 2 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

#### 2.3 **Önemli muhasebe politikalarında değişiklikler**

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

#### 2.4 **Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar**

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

#### 2.5 **Önemli muhasebe politikalarının özeti**

Aşağıda açıklanan muhasebe politikaları, konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ve Grup'un tüm şirketleri tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır.

→ Devamı

**(a) Konsolidasyon esasları****(i) İşletme birleşmeleri**

Grup işletme birleşmelerini, satın alınan faaliyetler ve varlıklar bütünü bir işletme tanımını karşıladığında ve kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Grup, belirli bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını belirlerken, faaliyetler ve varlıklar bütününe girdiler ve bu girdilere uygulanan süreçler olmak üzere iki temel unsura sahip olup olmadığını değerlendirir.

Ancak, bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olarak değerlendirilebilmesi için, asgari olarak, bir girdi ve birlikte çıktı yaratma kabiliyetine önemli derecede katkıda bulunan asli bir süreç içermesi gerekir.

Grup, edinilen faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını basitleştirilmiş bir şekilde değerlendirilmesine izin veren isteğe bağlı bir "yoğunluk testi" düzenleme seçeneğine sahiptir. Yoğunluk testi, tüm edinilen brüt varlıkların gerçeğe uygun değerinin tek bir tanımlanabilir varlıkta veya benzer tanımlanabilir varlık grubunda önemli ölçüde yoğunlaşması durumunda karşılanır.

Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir. Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttukları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilen hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilen haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

**(ii) Bağlı ortaklıklar**

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkları ve bu ortaklıkların sermaye yapısını göstermektedir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Konya Beton)	% 100	% 100
Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi (Konya Limited)	%99	%99

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

#### (iii) **Kontrol gücü olmayan paylar**

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir.

#### (iv) **Kontrolün kaybedilmesi**

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır.

Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

#### (v) **Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar**

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar iştirak payları içerir.

İştirakler, Grup'un işletmenin finansal ve faaliyet politikaları üzerinde tek başına ya da müşterek kontrol yetkisine sahip bulunmama birlikte önemli etkiye sahip olduğu işletmelerdir. İş ortaklığı, Grup'un anlaşmaya ilişkin varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olmasından ziyade anlaşmanın net varlıkları üzerinde haklara sahip olmasından dolayı ortak kontrole sahip olduğu anlaşmalardır.

İştirakler ve iş ortaklığı, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir. İlk olarak, yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içeren maliyet değeri ile kaydedilir. İlk kayıtlara alınmasından sonraki dönemde, konsolide finansal tablolar, önemli etkisinin veya müşterek kontrolün bittiği tarihe kadar, Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirindeki payını içerir.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla iştirakleri ve sermaye yapılarını göstermektedir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Sigma Beton Laboratuvar Hizmet Ticaret Limited Şirketi (Sigma)	%50	%50
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çözüm Atık)	%50	%50

#### (vi) **Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi bakiyeler, işlemler ve grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ile yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un yatırımdaki payı oranında yatırımdan silinmektedir. Herhangi bir değer düşüklüğü söz konusu değil ise gerçekleşmemiş zararlar da gerçekleşmemiş gelirlerle aynı şekilde silinmektedir.

#### (vii) **Yabancı para cinsinden yapılan işlemler**

Yabancı para biriminde yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler sırasıyla raporlama dönemi sonundaki yabancı para alış ve yabancı para satış kurlarından geçerli para birimine çevrilmiştir. Yeniden çevirimle oluşan yabancı para kur farkları genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler çevrilmemiştir.

→ Devamı

Avro / TL ve ABD Doları / TL kurlarındaki senelik değişimler raporlama dönemi sonları itibariyle aşağıdaki gibidir:

<b>Para Birimi</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Avro / TL</b>		
Alış	50,2859	36,7362
Satış	50,3765	36,8024
<b>ABD Doları / TL</b>		
Alış	42,8457	35,2803
Satış	42,9229	35,3438

**(b) Hasılat****(i) Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model**

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

**Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması**

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Şirket sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

**Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması**

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Şirket müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

**Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi**

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

**Önemli finansman bileşeni**

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu

Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre "Esas faaliyetlerden diğer gelirler" olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

#### **Değişken bedel**

Grup; fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

#### **(i) Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (Devamı)**

##### ***Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı***

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

##### ***Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi***

Şirket, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde hasılatı zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Şirket'in yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Şirket'in o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Şirket tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanılması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

#### **Sözleşme değişiklikleri**

Şirket, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

#### **Mal satışları**

Grup'un hasılat elde ettiği gelir unsurları üretimini gerçekleştirdiği çimento ve hazır beton ürünlerinin satışından oluşmaktadır. Grup, ürettiği ürünlerin kontrolünü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara almaktadır.

**(ii) Komisyonlar**

Şayet Grup, bir işlemde ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ederse muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

**(c) Finansman gelirleri ve finansman giderleri**

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, ilişkili taraflardan alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları ile teminat mektupları komisyon giderlerini, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini içerir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Bir raporlama döneminde finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz yöntemi uygulayarak faiz gelirini hesaplayan bir işletme, finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi-değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz gelirini brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulayarak hesaplar.

**(d) Çalışanlara sağlanan faydalar**

**(i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar**

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

#### (ii) **İzin hakları**

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

#### (iii) **Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar**

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı 53.919,68 TL tutarındadır (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL). Dipnot 16'da açıklandığı üzere, Grup kıdem tazminatı karşılığı hesaplaması için profesyonel bir aktüerya şirketinden hizmet almaktadır. Aktüerya şirketi hesaplamayı TMS 19'a uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

#### (f) **Gelir vergileri**

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### (i) **Dönem vergisi**

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

#### (ii) **Ertelenmiş vergi**

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevirim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müştereken kontrol edilen işletmelerdeki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar; ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

→ Devamı

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'taki her bir bağlı ortaklığa ait iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

**(g) Stoklar**

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değer düşük olanıyla değerlendirilir. Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların satın alma maliyetini, üretim veya dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Üretimi gerçekleştirmiş mamul ve yarı mamullerde maliyet, normal üretim kapasitesine uygun oranda genel üretim giderlerini de içerir.

**(h) Maddi duran varlıklar****(i) Muhasebeleştirme ve ölçüm**

Maddi duran varlıklar, borçlanma maliyetlerini de içeren maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve her türlü değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülürler.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı yararlı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**(ii) Sonradan oluşan maliyetler**

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir.

**(iii) Amortisman**

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar. Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile yararlı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arazi amortisman tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen yararlı ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	5 - 50 yıl
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5 - 25 yıl
Makina, Tesis ve Cihazlar	5 - 25 yıl
Taşıtlar	4 - 15 yıl
Demirbaşlar	3 - 25 yıl

Amortisman yöntemleri, yararlı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

**(i) Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri belirli süreli ya da süresiz olarak belirlenmektedir. Belirli süreli maddi olmayan duran varlıklar tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden, doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar için itfa periyodu ve itfa metodu her yıl, en az bir kere incelenmektedir. Beklenen kullanım ömürlerindeki veya maddi olmayan duran varlıktan elde edilecek faydalarda oluşabilecek değişiklikler, itfa metodunun ya da periyodunun değiştirilmesi olarak değerlendirilip, muhasebe tahminlerinde değişiklik şeklinde muhasebeleştirilir.

Maden haklarının itfa payları, tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**(i) Muhasebeleştirme ve ölçüm**

*Diğer maddi olmayan duran varlıklar*

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir yararlı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

**(ii) Sonradan oluşan maliyetler**

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştuğu zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**(iii) İtfa payları**

İtfa payları, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Tahmin edilen yararlı ömürler 2-15 yıl arasında değişkenlik göstermektedir.

İtfa yöntemleri, yararlı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

**(j) Finansal araçlar**

**(i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm**

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştuğu tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer (GUD) değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de GUD'e ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

**(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm**

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedigi sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedigi sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
  - Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.
  - Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
  - Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde GUD değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

**Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi**

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- Portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya GUD esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

### Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki GUD'dir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- Değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelten şartlar;
- Erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rücu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin GUD'inin önemsiz olması durumunda, bu kritere uygun olduğu kabul edilir.

### Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar

**GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar** Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde GUD'leri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

**İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar** Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılması durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. GUD'ü kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, GUD'leri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

**(iii) Finansal tablo dışı bırakma**

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak GUD'ü üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

**(iv) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi**

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

(v) ***Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi***

Grup yabancı para cinsinden ve faiz oranı riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, GUD'inden muhasebeleştirilir.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup korunma ilişkisine ve işletmenin korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi amacına ve stratejisine ilişkin bir belgelendirme yapmaktadır. Grup ayrıca korunan kalemin nakit akışlarındaki değişikliklerin ve korunma aracının birbirini mahsup etmesinin beklenip beklenmediği içerek şekilde korunan kalem ile korunma aracı arasındaki ekonomik ilişkiyi belgelendirir.

***Nakit akış riskinden korunma işlemleri***

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın GUD'indeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin GUD'indeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın GUD'indeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının GUD'deki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır.

Grup nakit akış riskinden korunma ilişkisinde forward sözleşmesinin yalnızca spot unsurundaki değer değişimini korunma aracı olarak tanımlar.

Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ("forward unsuru") forward değerinin GUD'indeki değişim, finansal riskten korunma maliyeti olarak özkaynaklarda ayrı bir bileşen olarak riskten korunma fonu olarak muhasebeleştirilir.

Korunan bir tahmini işlemin; daha sonradan finansal olmayan bir varlık veya yükümlülüğün finansal tablolara alınmasıyla sonuçlanması durumunda riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan varlık veya yükümlülüğün başlangıç maliyetine dahil edilir.

Diğer tüm korunan tahmini işlemler için, riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde korunma fonundan kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları için finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

**(k) Sermaye**

**(i) Adi hisse senetleri**

Özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetleri ilgili özkaynak kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir. Özkaynağa dayalı finansal araç sahiplerine yapılan dağıtımlara ve özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetlerine ilişkin gelir vergileri, TMS 12 Gelir Vergileri uyarınca muhasebeleştirilir.

**(l) Varlıklarda değer düşüklüğü**

**(i) Türev olmayan finansal varlıklar**

*Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları*

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleşirmektedir:

- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;
- GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları ve
- Sözleşme varlıkları.

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleşirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığını belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 180 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi, veya
- Finansal aracın vadesinin 365 gün geçmiş olması.

Ömür boyu BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

12 aylık BKZ'lar raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır.

BKZ'lerinin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### *BKZ'ların ölçümü*

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

### *Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar*

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- Borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- Borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 365 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını;
- Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

### *Değer düşüklüğünün sunumu*

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

### *Kayıttan düşme*

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup'un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulama faaliyetlerine tabi olabilir.

→ Devamı

**(ii) Finansal olmayan varlıklar**

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya NYB'ların nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olanı ve GUD'ı daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır.

Diğer varlıklar için değer düşüklüğü zararı, ancak değer düşüklüğünün tespit edilmemesi durumunda, değer düşüklüğü veya itfa payları düşüldükten sonra, varlığın defter değerinin, belirlenmiş olan defter değerinin üzerine çıkmaması durumunda tersine çevrilir.

**(m) Hisse başına kazanç/ (zarar)**

Hisse Başına Kazanç İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı – TMS 33'e göre hisse senetleri borsada işlem gören işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorundadırlar.

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(zarar), net karın ya da zararın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kar/zarar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

**(n) Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

"Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 37") uyarınca, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumunda, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

### (o) Kiralama işlemleri

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır. Bu politika 1 Ocak 2019 tarihinde veya sonrasında yapılmış olan sözleşmelere uygulanır.

### (i) Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirme tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtabilecek şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır. Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;

– Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür.

Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kar veya zarara yansıtılır.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul tanımını karşılamayan kullanım hakkı varlıklarını maddi duran varlıklar içerisinde ve kira yükümlülüklerini "Kiralama İşlemlerinden Borçlar" içerisinde olacak şekilde finansal durum tablosunda sunmaktadır.

#### ***Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar***

Grup, düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

#### **(ii) Kiraya veren olarak**

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Grup, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Grup'un yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, net kiralama yatırımına TFRS 9'da yer alan finansal tablo dışı bırakma ve değer düşüklüğü hükümlerini uygulamaktadır. Grup, brüt kiralama yatırımının hesaplanmasında kullanılan tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerleri düzenli olarak gözden geçirir.

Grup, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak 'diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansıtılmaktadır.

Genel olarak, karşılaştırmalı dönemde Grup'a kiraya veren olarak uygulanan muhasebe politikaları, bir finansal kiralama sınıflandırmasıyla sonuçlanan cari raporlama döneminde girilen alt kiralamanın sınıflandırılması haricinde, TFRS 16'dan farklı değildir.

**(iii) Kiracı olarak**

Karşılaştırmalı dönemde, Grup, kiracı olarak bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredildiği kiralama sözleşmeleri, finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bu durumda, kiralanmış varlığın kiralama sözleşmesinin başı itibarıyla, gerçeğe uygun değer ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden muhasebeleştirir. Asgari kira ödemeleri, koşullu kiralar hariç olmak üzere, kiralama süresi boyunca yapması gereken ödemelerdir. İlk muhasebeleştirme sonrası varlıklar, ilgili varlığa uygulanan muhasebe politikasına uygun olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralama ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

**(iv) Kiraya veren olarak**

Grup, kiraya veren konumunda olduğu zaman, kiralama sözleşmesinin başlangıcında kiralamanın faaliyet kiralaması veya finansal kiralama olup olmadığına karar verir.

Her bir kiralamayı sınıflandırmak için, Grup kiralama sözleşmesini esas olarak varlığın mülkiyetine bağlı olarak tüm riskleri ve yararları transfer edip etmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Bu durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durumda faaliyet kiralaması olur. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kira süresinin kiralanmış varlığın ekonomik ömrünün büyük bir bölümünü kapsayıp kapsamadığı gibi faktörleri göz önünde bulundurur.

**(p) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

1 Ocak 2025 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe giren ve erken uygulamaya izin verilen bazı yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartları bulunmaktadır. Ancak Grup, bu konsolide finansal tabloların hazırlanmasında aşağıda yer alan yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartlarını erken uygulamamıştır.

**a) TFRS 18 –Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar**

UMSK tarafından 9 Nisan 2024 tarihinde yayımlanan *IFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama*, UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardının yerini alacak olup, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır.KGK, ilgili standartı 8 Mayıs 2025 tarihinde "*TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama*" adıyla yayımlayarak, bu standardın yürürlüğe girmesiyle birlikte halihazırda uygulanmakta olan "*TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu*" yürürlükten kalkacağını duyurmuştur. Yeni standart, başlıca aşağıdaki yeni düzenlemeleri getirmektedir:

- İşletmelerin kâr veya zarar tablosundaki tüm gelir ve giderleri; faaliyet, yatırım, finansman, durdurulan faaliyetler ve gelir vergisi olmak üzere beş kategori altında sınıflandırması ve yeni tanımlanan faaliyet kârı ara toplamını sunması zorunlu hale getirilmiştir. İşletmenin net dönem kârı değişmeyecektir.
- Yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerinin (Yönetim Tanımlı Performans Ölçütleri) finansal tablolarda tek bir dipnotta açıklanması gerekmektedir.

**(p) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

Buna ek olarak, dolaylı yöntem kullanılarak faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarının sunulması halinde, tüm işletmelerin nakit akış tablosunda faaliyet kârı ara toplamını başlangıç noktası olarak kullanmaları zorunlu olacaktır.

TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacak olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, özellikle Grup'un kâr veya zarar tablosunun ve nakit akış tablosunun yapısı ile yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerine ilişkin ilave açıklamalar üzerindeki etkileri başta olmak üzere, yeni standardın finansal tablolar üzerindeki olası etkilerini değerlendirme sürecini sürdürmektedir. Ayrıca, hâlihazırda "diğer" olarak sınıflandırılan kalemler dâhil olmak üzere, finansal tablolarda bilgilerin gruplanma biçimi üzerindeki etkiler de değerlendirilmektedir.

**b) Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler - TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 7 Finansal Araçlar : Açıklamalar standartlarındaki değişiklikler**

**Koşullu özelliğe sahip finansal varlıkların sınıflandırılması**

Değişiklikler, temel kredi riskleri veya maliyetlerindeki bir değişiklik ile doğrudan ilgili olmayan koşullu özelliklere sahip finansal varlıkların sınıflandırılmasının netleştirilebilmesi için ek bir SPPI (yalnızca anapara ve faiz ödemesi) testi gerekliliği getirmektedir - örneğin, nakit akışlarının borçlunun kredi sözleşmesinde belirtilen bir ESG (çevresel, sosyal ve yönetim) hedefini karşılayıp karşılamadığına bağlı olarak değiştiği durumlarda, bu koşullu finansal varlığın sınıflandırılması, SPPI testi ile yapılacaktır. SPPI testi, varlığın itfa edilmiş maliyeti ya da gereceğe uygun değerinden hangisi ile muhasebeleştirileceğini belirler.

Değişiklikler kapsamında, ESG ile bağlantılı özelliklere sahip olanlar da dahil olmak üzere belirli finansal varlıklar, nakit akışlarının böyle bir özelliği olmayan özdeş bir finansal varlıktan önemli ölçüde farklı olmaması koşuluyla SPPI kriterini artık karşılayabilir. Ancak şirketlerin bunu kanıtlamak için yargılama gerektirecek ek çalışmalar yapması gerekecektir.

Değişiklikler ayrıca, aşağıdaki belirli koşullu özelliklere sahip tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler için ek açıklamaları da içermektedir:

- Temel kredilendirme riskleri veya maliyetlerindeki bir değişiklik ile doğrudan ilişkili olmayan; ve
- gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmeyen.

**Elektronik ödemelerle mutabakat**

Ticari borcunu elektronik bir ödeme sistemi kullanarak kapatan bir şirket, genellikle ticari borcunu ödeme tarihinde kayıtlarından çıkarır. Değişiklikler, bu tür finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılmasına ilişkin bir istisna getirmektedir. Bu istisna, şirketin aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayan bir elektronik ödeme sistemi kullanması durumunda, ticari borcunu ödeme tarihinden önce finansal durum tablosu dışı bırakmasına izin vermektedir:

- Ödeme talimatının geri çekilmesi, durdurulması veya iptal edilmesinin mümkün olmaması;
- Ödeme talimatının bir sonucu olarak ödeme için kullanılacak nakde erişime olanağının bulunmaması; ve
- elektronik ödeme sistemi ile ilişkili takas riskinin önemsiz olması.

(p) **31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

**Diğer değişiklikler**

*Sözleşmeye bağlı araçlar (CLI'ler) ve rücu edilemeyen özellikler*

Değişiklikler, **sözleşmeye bağlı araçların** temel özelliklerini ve bu araçların rücu edilemeyen özelliklere sahip finansal varlıklardan nasıl farklılaştığını netleştirmektedir. Değişiklikler ayrıca, bir şirketin rücu edilemeyen özelliklere sahip finansal varlıklarını oluşturan nakit akışlarını değerlendirirken göz önünde bulundurması gereken faktörleri de belirlemiştir ('gözden geçirme' testi).

*Özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlara ilişkin açıklamalar*

Değişiklikler, gerçeğe uygun değerinden ölçülen ve kazanç ya da kayıpları diğer kapsamlı gelirden (GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan) gösterilen özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar için ek açıklamalar gerektirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketler, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal durum tablosu dışı bırakılmasına ilişkin değişikliklerden ayrı olarak, bu değişiklikleri (ilgili açıklama gereklilikleri de dahil olmak üzere) erken uygulamayı seçebilirler.

Grup, TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan bu değişikliklerin konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

**c) TFRS Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik:**

Yıllık iyileştirmeler süreci, UFRS Muhasebe Standartlarının netliğini ve iç tutarlılığını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Temmuz 2024'te, UMSK 5 standarda küçük değişiklikler yapmak amacıyla "UFRS Muhasebe Standartlarına Yıllık İyileştirmeler—11. Değişiklik" başlıklı yayını yayımlamıştır. İlgili değişiklikler, KGK tarafından da 27 Eylül 2025 tarihinde "*TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11*" olarak yayımlanmıştır.

*İşlem Fiyatı (TFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler):* TFRS 9'da yer alan ve özellikle TFRS 9'un bazı paragraflarında, TFRS 15'teki tanımıyla mutlaka tutarlı olmayan bir anlamda kullanılan 'işlem fiyatı' terimi, 'TFRS 15 uygulayarak belirlenen tutar' ile değiştirecek şekilde güncellenmiştir.

*Kira Yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakılması (TFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler):* Bir kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması durumunda, bu işlem TFRS 9'a göre muhasebeleştirilir. Ancak, kiralamada değişiklik, TFRS 16'ya göre muhasebeleştirilir. Değişiklik ile, kira yükümlülüklerinin TFRS 9 kapsamında finansal tablo dışı bırakıldığında, defter değeri ile ödenen bedel arasındaki farkın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini belirlemektedir.

Kira yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakılmasına ilişkin değişiklik, yalnızca değişikliğin ilk kez uygulandığı yıllık raporlama döneminin başlangıcından sonra sona erdirilen kira yükümlülüklerine uygulanır.

Değişiklikler, 1 Ocak 2026 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmiştir.

(p) **31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

**Diğer değişiklikler**

*İlk Defa Uygulayıcılar İçin Korunma Muhasebesi (TFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Defa Uygulanması'na Yapılan Değişiklikler)*

TFRS 1, şu amaçlarla değiştirilmiştir:

- Korunma muhasebesi ile ilgili TFRS 9'daki gerekliliklerle tutarlılığını artırmak;
- Anlaşılabilirliği artırmak amaçlarıyla

TFRS 1'de, TFRS 9'a "Diğer TFRS'lerin geriye dönük uygulanması istisnası" kısmında çapraz başvuru eklenmiştir.

*Finansal Tablodan Çıkarma sırasında oluşan Kar veya Zararlar (UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler)*

TFRS 7'deki rehberliğin finansal tablodan çıkarma sırasında oluşan kayıp ve kazançların muhasebeleştirilmesine ilişkin, tüm gereklilikleri örneklemediğini açıklayan bir ifade eklenmiştir. Ayrıca, "gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan girdiler" ifadesi, TFRS 13 terminolojisiyle uyumlu olması için "gözlemlenemeyen girdiler" olarak düzeltilmiştir.

*Gerçeğe Uygun Değer ile İşlem Fiyatı Arasındaki Ertelenmiş Farkın Açıklanması (TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler)*

Mayıs 2011'de yayımlanan TFRS 13 sonrası düzeltilmeyen ifade, bu değişiklik ile işlem fiyatının ilk tanımlama anında piyasa değerinden farklı olabileceği kavramını basitleştirip netleştirerek açıklamaktadır. Gerçeğe uygun değeri, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasada alınıp satılan bir fiyatla (Seviye 1 girdi) veya yalnızca gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanan bir değerlendirme tekniğiyle desteklenmez. (Bu durumlarda sonraki dönemlerde fark, TFRS 9'a göre kar veya zararda tanınacaktır.)

*Kredi Riski Açıklamaları*: TFRS 7'nin atıfta bulunulan paragraflarındaki tüm gereklilikleri mutlaka örneklemediğini açıklamak için IG1 paragrafını değiştirerek netlik sağlamıştır.

*Fiili Vekilin Belirlenmesi (TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar'a Yapılan Değişiklikler)*: Yatırımcının başka bir tarafın kendi adına hareket edip etmediğini belirlenmesi sırasında, yatırımcı faaliyetlerini yönlendiren tarafların, yatırımcının adına hareket etmesi için o tarafı yönlendirme yeteneğine sahip olduğunda, bir tarafın fiili vekil olarak hareket edip etmediğini belirlemek için daha az kesin bir dil kullanacak şekilde değiştirilmiştir, bu durumda değerlendirme gereklidir.

*Maliyet Yöntemi (TMS 7'ye Yapılan Değişiklikler)*

Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası, TMS 7'deki ifade, "maliyet yöntemi"nden "maliyet üzerinden muhasebeleştirilen" şeklinde düzeltilmiştir.

(p) **31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

**Diğer değişiklikler**

**d) Diğer Muhasebe Standartları**

Aşağıda yer alan yeni ve değiştirilmiş muhasebe standartlarının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratması beklenmemektedir:

- *Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler (TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan değişiklikler);*
- *TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;*
- *TMS 21 – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim*

Yönetim konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup'un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlere yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

• *Varsayımlar ve tahminlere bağlı belirsizlikler*

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ilerideki hesap döneminde varlık ve yükümlülüklerin defter değerleri üzerinde önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 16 – Çalışanlara sağlanan tanımlanmış fayda planlarına bağlı yükümlülüklerin yeniden ölçümü: Temel aktüeryal varsayımlar;
- Dipnot 7 – Ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için BKZ'nın ölçümü: ağırlıklandırılmış ortalama zarar oranının tahmini; ve
- Dipnot 18 – Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve matrahları arasındaki geçici farklılıklar için büyük ölçüde kullanılmakta olan vergi oranları kullanarak kayda alınmıştır. Mevcut kanıta dayanarak, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamının veya bir kısmının nakde dönüştürülebilir veya dönüştürülemez olmasının muhtemel olduğu değerlendirilmiştir. Dikkate alınan ana etkenler arasında gelecek dönem gelirleri potansiyeli, önceki yıllardan biriken zararlar, gerek olması halinde uygulamaya sokulacak olan vergi planlama stratejileri ve ertelenmiş vergi varlığını nakde dönüştürmek için kullanılabilir gelirin niteliği yer almaktadır.

*Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü*

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olup; aktif piyasanın bulunmadığı durumlarda Grup'un erişiminin olduğu en avantajlı piyasayı ifade eder. Bir borcun gerçeğe uygun değeri yerine getirmeme riskinin etkisini yansıtır.

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesini gerektirmektedir.

Aktif bir piyasanın bulunduğu durumda, Grup finansal bir varlık ya da yükümlülük için gerçeğe uygun değeri ilgili varlık ya da yükümlülüğün aktif piyasadaki kotasyon fiyatını kullanarak ölçer. Varlık veya yükümlülüğe ilişkin işlemlerin, fiyatlandırma bilgisi sağlamaya yönelik yeterli sıklıkta ve hacimde sürekli gerçekleştiği piyasa aktif olarak kabul edilir.

Aktif piyasada bir kotasyon fiyatı yoksa, Grup ilgili gözlemlenebilir girdilerin kullanımını azami seviyeye çıkararak ve gözlemlenebilir olmayan girdilerin kullanımını asgari seviyeye indiren değerlendirme teknikleri kullanır. Seçilen değerlendirme tekniği, piyasa katılımcılarının bir işlemi fiyatlandırırken dikkate alacakları tüm faktörleri içerir Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen bir varlık veya borcun bir teklif fiyatı ve alış fiyatı varsa, Grup varlık ve uzun pozisyonları teklif fiyatından, yükümlülükleri ve kısa pozisyonları ise alış fiyatından ölçer.

İlk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değere ilişkin en iyi gösterge, gerçekleşen işlem fiyatıdır (diğer bir ifadeyle, alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeridir). Grup, ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer işlem fiyatından farklı olduğunu tespit ederse ve gerçeğe uygun değer, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasadaki kotasyon fiyatıyla veya gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı bir değerlendirme tekniğine dayanılarak kanıtlanmazsa, ölçümle ilgili olarak önemsiz olması durumunda, finansal araç ilk ölçümünde gerçeğe uygun değerden ölçülür ve gerçeğe uygun değer ile işlem fiyatı arasındaki farkı ertelemek üzere düzeltilir. İlk muhasebeleştirmeyi müteakip, finansal aracın ömrü boyunca uygun bir temelde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ancak, kar veya zararda muhasebeleştirme, değerlemenin tamamen gözlemlenebilir piyasa verileri tarafından desteklendiği sürece veya işlemin kapatıldığı zamana kadar devam eder.

Bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçerken Grup olabildiğince pazarda gözlemlenebilir bilgileri kullanır. Gerçeğe uygun değerlemeler aşağıda belirtilen değerlendirme tekniklerinde kullanılan bilgilere dayanarak belirlenen gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki değişik seviyelere sınıflanmaktadır.

- Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatla;
- Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler; ve
- Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Şayet bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçmek için kullanılan bilgiler gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin farklı bir seviyesine sınıflandırılabilirse bu gerçeğe uygun değerlendirme bütün ölçüm için önemli olan en küçük bilginin dahil olduğu gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin aynı seviyesine sınıflandırılır.

Grup gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki seviyeler arasındaki transferleri değişikliğin meydana geldiği raporlama döneminin sonunda muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değerlendirme ölçümlerini yaparken kullanılan varsayımlara dair daha fazla bilgi aşağıdaki notlarda belirtilmiştir:

- Dipnot 28 – Finansal araçlar

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 3 FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren çimento ve hazır beton bölümleri bulunmaktadır. Stratejik iş birimleri farklı ürün ve hizmetler sunmaktadır ve her biri farklı teknoloji ve pazarlama stratejisi gerektirdiği için ayrı olarak yönetilmektedir. Her bir stratejik iş birimi için; iç raporlar Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un ana faaliyet bölümleri çimento ve hazır beton satışlarından oluşmaktadır.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde temel olarak brüt kar dikkate alınmaktadır. Grup Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde brüt karı aynı sektörde yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

	<u>Hazır Beton</u>	<u>Çimento</u>	<u>Bölümler arası düzeltme</u>	<u>Toplam</u>
	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2025</u>
Hasılat	1.572.205.745	5.348.636.940	(620.016.735)	6.300.825.950
<b>Gelirler</b>	<b>1.572.205.745</b>	<b>5.348.636.940</b>	<b>(620.016.735)</b>	<b>6.300.825.950</b>
Satışların maliyeti	(1.498.829.995)	(4.143.023.446)	620.016.735	(5.021.836.706)
<b>Brüt Kar</b>	<b>73.375.750</b>	<b>739.558.087</b>	<b>--</b>	<b>1.278.989.244</b>
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(22.861.368)	(71.411.671)	--	(94.273.039)
Genel yönetim giderleri	(131.402.765)	(437.570.916)	1.402.294	(567.571.387)
Diğer faaliyetlerden gelirler	24.137.510	86.025.162	(31.557.308)	78.605.364
Diğer faaliyetlerden giderler	(8.125.527)	(43.097.982)	(6.153.794)	(57.377.304)
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>(64.876.400)</b>	<b>739.558.087</b>	<b>(36.308.808)</b>	<b>638.372.878</b>
Bölgümlere Göre Aktif Toplamı	784.878.367	5.514.784.741	--	6.299.663.108
Amortisman ve itfa payları	37.928.913	230.451.958	--	268.380.871
Özkaynak yöntemiyle değerilenen yatırımlar	--	175.027.740	--	175.027.740

→ Devamı

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	<u>Hazır Beton</u>	<u>Çimento</u>	<u>Bölümler arası düzeltme</u>	<u>Toplam</u>
	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Hasılat	2.189.438.650	5.380.605.127	(696.352.947)	6.873.690.830
<b>Gelirler</b>	<b>2.189.438.650</b>	<b>5.380.605.127</b>	<b>(696.352.947)</b>	<b>6.873.690.830</b>
Satışların maliyeti	(2.094.603.655)	(4.799.360.035)	696.352.947	(6.197.610.743)
<b>Brüt Kar</b>	<b>94.834.995</b>	<b>581.245.092</b>	<b>--</b>	<b>676.080.087</b>
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(21.236.287)	(55.875.502)	--	(77.111.789)
Genel yönetim giderleri	(152.021.918)	(487.768.211)	2.711.166	(637.078.963)
Diğer faaliyetlerden gelirler	24.706.836	81.605.779	(13.824.114)	92.488.501
Diğer faaliyetlerden giderler	(5.165.228)	(60.796.668)	(11.536.186)	(77.498.082)
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>(58.881.602)</b>	<b>58.410.490</b>	<b>(22.649.135)</b>	<b>(23.120.246)</b>
Bölgümlere Göre Aktif Toplamı	895.309.605	4.989.755.046	--	5.885.064.651
Amortisman ve itfa payları	67.491.648	<u>329.510.512</u>	--	<u>397.002.160</u>
Özkaynak yöntemiyle değerilenen yatırımlar	--	155.206.583	--	155.206.583

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	15.389	60.977
Bankalar	77.224.773	178.616.128
- Vadeli mevduat	41.493.721	149.807.815
- Vadesiz mevduat	35.731.052	28.808.313
Diğer hazır değerler (*)	15.975.727	15.534.660
	<b>93.215.889</b>	<b>194.211.765</b>
Tenzil: Faiz tahakkukları (-)	(43.721)	(198.259)
Nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerleri	<b>93.172.168</b>	<b>194.013.506</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla vadesiz ve vadeli mevduat dağılımı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Vadesiz mevduat</b>	<b>35.731.052</b>	<b>28.808.313</b>
TL	4.230.622	4.481.880
EURO	1.524.427	10.472.706
ABD Doları	29.976.003	13.853.727
<b>Vadeli mevduat</b>	<b>41.493.721</b>	<b>149.807.815</b>
TL	41.493.721	149.807.815
<b>Toplam</b>	<b>77.224.773</b>	<b>178.616.128</b>

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, nakit akış tablosuna baz olan, faiz tahakkukları hariç nakit ve nakit benzerleri 93.172.168 TL tutarındadır (31 Aralık 2024: 194.013.506 TL).

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için faiz oranı riski ve duyarlılık analizleri Not 28'de belirtilmiştir.

Vadeli mevduatlar için ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı % 44'dür (31 Aralık 2024:% 47'dir).

Vadeli mevduatların vade süresi iki gündür. (31 Aralık 2024: 2 gün)

(\*) Diğer hazır değerler raporlama tarihi itibarıyla vadesi gelen tahsile gönderilen çeklerden oluşmaktadır.

**5 BORÇLANMALAR****5.1 Finansal Borçlar**

Banka kredilerinin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Nakit girişi	Nakit çıkışı	Faiz gideri	Ödenen faiz	Parasal kayıp /kazanç	31 Aralık 2025
Banka kredileri	536.691.405	1.256.325.500	(1.278.675.276)	219.220.005	(212.658.474)	(107.714.271)	413.188.889
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>536.691.405</b>	<b>1.256.325.500</b>	<b>(1.278.675.276)</b>	<b>219.220.005</b>	<b>(212.658.474)</b>	<b>(107.714.271)</b>	<b>413.188.889</b>

	1 Ocak 2024	Nakit girişi	Nakit çıkışı	Faiz gideri	Ödenen faiz	Parasal kayıp	31 Aralık 2024
Banka kredileri	242.036.368	1.547.311.843	(978.223.437)	466.205.997	(456.823.003)	(283.816.362)	536.691.406
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>242.036.368</b>	<b>1.547.311.843</b>	<b>(978.223.437)</b>	<b>466.205.997</b>	<b>(456.823.003)</b>	<b>(283.816.362)</b>	<b>536.691.406</b>

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, açık olan kredilere ilişkin vade ve şartlar aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal faiz oranı	Vade	Defter Değeri
Teminatsız banka kredisi	TL	36,50-43,00%	2026	413.188.889
<b>31 Aralık 2025</b>				<b>413.188.889</b>

	Para birimi	Nominal faiz oranı	Vade	Defter Değeri
Teminatsız banka kredisi	TL	32,38-56,00%	2025	536.691.406
<b>31 Aralık 2024</b>				<b>536.691.406</b>

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, kiralama işlemlerinden borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kiralama işlemlerinden kısa vadeli borçlar	--	44.338.530
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlar	--	18.577.077
<b>Toplam kiralama işlemlerinden borçlar</b>	<b>--</b>	<b>62.915.607</b>

Grup faaliyet kiralaması yoluyla yeraltı ve yer üstü düzenleri, beton santral ve ekipmanları ve taşıt kiralamıştır. Söz konusu kiralamalar 5 yıl geçerli olmakla beraber istenildiği takdirde kiralama bitim tarihinden sonra sözleşmeyi yenileme opsiyonu da bulundurmaktadır. Kira ödemeleri piyasa kiralamalarını yansıtmaması açısından her yıl bir artışa tabidir. Grup, 31 Aralık 2025 itibarıyla kiralama sözleşmelerini iptal etmiştir. İptal sonucu doğan 5.302.944 TL tutarındaki kazanç esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kiralama işlemlerinden borçların dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>Dönem başı</b>	<b>62.915.608</b>	<b>55.016.078</b>
İlaveler	4.773.580	112.101.383
İptaller	(44.096.636)	(8.818.275)
Dönem içinde ödenen	(13.736.449)	(75.061.155)
Parasal kazanç etkisi	(9.856.103)	(20.322.424)
<b>Dönem sonu</b>	<b>--</b>	<b>62.915.607</b>

### 5.3 Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer kısa vadeli borçlanmalar*	50.000.000	--
	<b>50.000.000</b>	<b>--</b>

\*Şirket kredi kartı ile yapılan elektrik faturası ödemesi ile ilgili borç tutarıdır.

**6 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI****İlişkili taraflar**

İlişkili taraflara borçlar ve ilişkili taraflardan alacaklar maliyet değerinden belirtilmiş ve taşınmıştır. Grup olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflara ticari olarak çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin en önemlileri aşağıda belirtilmiştir:

**İlişkili taraflarla bakiyeler****İlişkili taraflardan ticari alacaklar**

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tamtaş") <sup>(1)</sup>	46.918.896	28.637.452
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Baştaş Çimento") <sup>(1)</sup>	30.837.287	55.726.044
	<b>77.756.183</b>	<b>84.363.496</b>

**İlişkili taraflara ticari borçlar**

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Aktaş İnşaat Malz. Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aktaş") <sup>(1)</sup>	115.753.175	14.684.632
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Baştaş Beton") <sup>(1)</sup>	85.719.384	104.319.288
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(2)</sup>	61.209.859	15.494.349
Başkon Yönetim Ltd. Şti. ("Başkon") <sup>(1)</sup>	16.364.396	6.943.709
Vicat S.A. <sup>(3)</sup>	87.864	57.431.883
Sigma Beton Lab. Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti. <sup>(2)</sup>	--	196.338
	<b>279.134.678</b>	<b>199.070.199</b>

<sup>(1)</sup> Ana ortağın bağlı ortaklığı

<sup>(2)</sup> Müştereken kontrol edilen iştirak

<sup>(3)</sup> Nihai ana ortak

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

Grup'un ticari borçları hammadde nakliyesi, danışmanlık, teknik hizmet, makine kira ve mal alımlarından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un temettü dağıtımlarıyla ilgili oluşan ortaklara borçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçların ortalama vadesi 30 ile 60 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2024: 30-60 gün).

#### İlişkili taraflarla işlemler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Mal ve hizmet satışları</b>		
Baştaş Çimento <sup>(10)</sup>	379.155.610	402.708.440
Baştaş Beton <sup>(11)</sup>	34.779.949	37.206.615
Tamtaş <sup>(13)</sup>	30.435.187	28.494.519
Çözüm <sup>(7)</sup>	10.913.914	--
Aktaş <sup>(14)</sup>	2.320.331	2.218.982
Bikiltaş <sup>(12)</sup>	1.902.813	1.816.448
	<b>459.507.804</b>	<b>472.445.004</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Mal ve hizmet alımları</b>		
Aktaş <sup>(1)</sup>	272.026.847	256.057.510
Baştaş Beton <sup>(6)</sup>	217.902.928	283.331.697
Baştaş Çimento <sup>(5)</sup>	142.901.804	203.130.965
Çözüm <sup>(7)</sup>	98.312.922	106.718.502
Tamtaş <sup>(2)</sup>	57.718.723	55.213.324
Vicat S.A. <sup>(3)</sup>	53.691.836	62.888.196
Başkon. <sup>(4)</sup>	22.995.668	25.603.151
Bikiltaş <sup>(9)</sup>	1.437.054	603.290
Sigma Beton Lab. Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti. <sup>(8)</sup>	314.373	450.724
	<b>867.302.155</b>	<b>993.997.359</b>

(1) Aktaş'tan nakliye ve iş makinesi kira hizmeti alınmaktadır.

(2) Tamtaş'tan hammadde ve dahili nakliye hizmeti alınmaktadır.

(3) Vicat S.A.'dan yönetim danışmanlık hizmeti alınmaktadır.

(4) Başkon'dan yönetim ve raporlama hizmeti alınmaktadır.

(5) Baştaş Çimento'dan çimento ve idari teknik hizmet alınmaktadır.

(6) Baştaş Hazır Beton'dan nakliye ve iş makinesi mikser kira hizmeti alınmaktadır.

(7) Çözüm Endüstriyel'den atık bertaraf ve idari teknik hizmeti alınmaktadır.

(8) Sigma Beton'dan analiz hizmeti alınmaktadır.

(9) Bikiltaş'tan diğer malzeme alımı yapılmaktadır.

(10) Baştaş Çimento'ya klinker ve çimento satışı yapılmaktadır.

(11) Baştaş Hazır Beton'a yapılan çimento satışlarından oluşmaktadır.

(12) Bikiltaş'a kira ve gider yansıtma yapılmaktadır.

(13) Tamtaş'a malzeme satışı, taşocağı devlet hakkı ve diğer hizmet yansıtması yapılmaktadır.

(14) Aktaş'a diğer hizmet yansıtması yapılmaktadır.

→ Devamı

Grup'un ticari alacakları genel olarak çimento satışı ve iş makinası kira gelirlerinden oluşmaktadır. İlişkili taraflar için verilen ya da ilişkili taraflardan alınan teminat, rehin ya da ipotek bulunmamaktadır. İlişkili taraf alacakları için alınan bir teminat bulunmamaktadır. İlişkili taraf borçları için verilen bir teminat bulunmamaktadır. Ödeme vadeleri piyasa koşulları ile paraleldir. Alacaklarda değer düşüklüğü bulunmamaktadır. Grup, ilişkili taraf işlemlerini piyasa koşullarına göre gerçekleştirmektedir.

İlişkili taraf borç ve alacakları doğası gereği teminatsızdır ve Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ve borçlarına faiz işletmektedir.

#### Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar 40.201.699 TL'dir (31 Aralık 2024: 35.649.879 TL).

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleriyle genel müdürlere sağlanan ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

## 7 TİCARİ ALACAKLAR VE TİCARİ BORÇLAR

### 7.1 Ticari alacaklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	635.644.608	497.686.394
Vadeli çekler ve alacak senetleri	555.653.773	294.521.784
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 7)	77.756.183	84.363.496
Kredi kartından alacaklar	3.583.116	3.464.495
Şüpheli ticari alacaklar	7.343.734	8.401.472
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(7.343.734)	(8.401.472)
	<b>1.272.637.680</b>	<b>880.036.169</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 30 ile 60 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2024: 30-60 gün).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un alacaklarına karşılık olarak müşterilerinden almış olduğu 1.148.775.000 TL (31 Aralık 2024: 848.225.972 TL) tutarında teminat mektubu, ipotek, teminat çeki ve alacak sigortası bulunmaktadır.

Grup'un kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin kredi riski, kur riski ve değer düşüklüğüne ilişkin detaylar Dipnot 28'de açıklanmıştır.

Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun tutarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Ek olarak Grup, beklenen kredi zararı hesaplamasında müşterileri için geliştirmiş olduğu risk derecelendirme matrisine göre ticari alacaklar için değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli ticari alacak karşılıklarının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	8.401.471	11.482.720
Dönem içinde ayrılan karşılık tutarı (Not 23.2)	976.181	452.231
Dönem içindeki tahsilatlar	--	(3.938)
Parasal kayıp etkisi	(2.033.918)	(3.529.541)
<b>Dönem sonu</b>	<b>7.343.734</b>	<b>8.401.472</b>

→ Devamı

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

Grup, ticari alacakları için değer düşüklüğünü ömür boyu beklenen kredi zararına göre ölçmektedir. Ticari alacaklarda beklenen kredi zararları, müşterilerin geçmişteki temerrüde düşme durumuna bakılarak, mevcut finansal durumu analiz edilerek ve ilgili müşterinin faaliyet gösterdiği endüstrinin genel ekonomik koşulları, raporlama tarihindeki koşullar ve gelecek beklentileri dikkate alınarak oluşturulan bir karşılık matrisi kullanılarak tahmin edilir.

Grup, ticari alacaklarının teminat altına alınmasını sağlamak amacıyla, Ticari Alacak Sigortası poliçe anlaşması yapılmaktadır. Poliçe, her yılın başında ve yıllık olarak düzenlenmekte olup sadece şirket özelliği taşıyan müşterilerden olan ticari alacakları kapsamaktadır.

Müşteriler ile yapılan ticaretin hacmine göre kredi limit tahsisi talep edilir. Kredi limiti tanımlanmış müşterilerden, fatura kesim tarihinden itibaren 180 gün içinde alacağın tahsil edilememesi durumunda tazminat talebi ile ilgili müşteri alacağı Sigorta Şirketine temlik edilir. Sigorta şirketi, alacağın tahsili için öncelikle sulh yoluna gider. Sonuç alınamaması durumunda yasal yollara başvurur. Şirket tarafından sigorta şirketine dosyanın gönderildiği tarihten 6 ay sonra, kredi limiti çerçevesinde Sigorta şirketi tarafından Grup'a tazminat ödemesi gerçekleşir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarının değer düşüklüğüne uğramamış kısmına ilişkin vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Vadesi geçmemiş ve karşılık ayrılmamış	1.065.955.065	652.011.455
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	75.901.462	84.524.783
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	87.187.435	95.666.621
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	43.593.718	47.833.310
	<b>1.272.637.680</b>	<b>880.036.169</b>

### 7.2 Ticari borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Ticari borçlar	590.743.890	467.645.512
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 6)	279.134.678	199.070.199
	<b>869.878.568</b>	<b>666.715.711</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 30 ile 45 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2024: 30-45 gün).

Grup'un kısa vadeli ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Dipnot 28'de açıklanmıştır.

**8 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR****8.1 Diğer alacaklar**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa ve uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

***Kısa vadeli diğer alacaklar***

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Vergi dairesinden alacaklar	926.209	1.600.724
Personelden alacaklar	45.000	194.730
	<b>971.209</b>	<b>1.795.454</b>

***Uzun vadeli diğer alacaklar***

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Verilen depozito ve teminatlar	16.834.545	14.754.348
	<b>16.834.545</b>	<b>14.754.348</b>

**8.2 Diğer borçlar**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

***Kısa vadeli diğer borçlar***

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Ödenecek vergiler ve diğer fonlar	51.100.617	46.869.106
Diğer	251.333	352.087
	<b>51.351.950</b>	<b>47.221.193</b>

**9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER*****Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler***

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Gelecek aylara ait giderler	30.690.109	20.080.931
Verilen avanslar (*)	16.134.476	25.320.607
İş avansları	408.290	--
Diğer	69.650	92.602
	<b>47.302.525</b>	<b>45.494.140</b>

(\*) Hammadde, malzeme ve ekipman alımı için verilen kısa vadeli avanslardan oluşmaktadır.

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### *Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler*

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla müşterilerden alınan avans tutarları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Alınan avanslar	23.031.892	39.777.839
	<b>23.031.892</b>	<b>39.777.839</b>

## 10 STOKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Yardımcı malzeme ve yedek parça	420.549.094	371.104.358
Hammadde stokları	399.486.681	518.659.129
Yarı mamul stokları	13.226.669	90.048.242
Mamul stokları	45.234.727	43.111.682
	<b>878.497.171</b>	<b>1.022.923.411</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un değer düşüklüğüne uğramış stoğu bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hammadde stokları çimento hammaddeleri ve yakıtlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yılda satışların maliyetine kaydedilen ilk madde ve malzeme gideri ile mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişimin tutarı 2.345.100.616 TL'dir (31 Aralık 2024: 3.574.822.200 TL).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: yoktur).

**11 ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>		<b>31 Aralık 2024</b>	
	<b>Pay %</b>	<b>Taşınan Değer</b>	<b>Pay %</b>	<b>Taşınan Değer</b>
Çözüm Atık	50	174.662.765	50	154.902.880
Sigma	50	364.975	50	303.703
<b>Toplam</b>		<b>175.027.740</b>		<b>155.206.583</b>

<b>Sigma</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Toplam varlıklar	966.836	1.020.268
Toplam yükümlülükler	236.886	412.861
Toplam özkaynaklar	729.949	607.407
Grup'a düşen pay (%50)	<b>364.975</b>	<b>303.703</b>

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>
Toplam net satışlar	560.000	785.352
Dönem karı/zararı	122.544	237.487
Grup'a düşen pay (%50)	<b>61.272</b>	<b>118.743</b>

<b>Çözüm</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Toplam varlıklar	400.917.926	389.907.876
Toplam yükümlülükler	51.592.395	80.102.116
Toplam özkaynaklar	349.325.531	309.805.760
Grup'a düşen pay (%50)	<b>174.662.765</b>	<b>154.902.880</b>

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>
Toplam net satışlar	416.694.694	333.779.296
Dönem karı/zararı	39.519.771	4.003.784
Grup'a düşen pay (%50)	<b>19.759.885</b>	<b>2.001.892</b>

**MADDİ DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2025	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Arazi ve arsalar	1.292.242.981	500.525.483	--	(10.269.326)	1.782.499.138
Yer altı ve yerüstü düzenleri	385.035.850	--	--	--	385.035.850
Binalar	865.365.648	--	--	--	865.365.648
Makine, tesis ve cihazlar	10.291.136.997	71.544.037	--	--	10.362.681.034
Taşıtlar	657.489.577	9.407.564	--	(44.397.889)	622.499.252
Demirbaşlar	287.826.479	7.638.830	--	--	295.465.309
<b>Toplam</b>	<b>13.779.097.532</b>	<b>589.115.914</b>	<b>--</b>	<b>(54.667.215)</b>	<b>14.313.546.231</b>

Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2025	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(303.913.218)	(8.000.135)	--	--	(311.913.353)
Binalar	(520.515.919)	(13.504.757)	--	--	(534.020.676)
Makine, tesis ve cihazlar	(8.899.805.784)	(193.167.510)	--	--	(9.092.973.294)
Taşıtlar	(503.712.110)	(34.469.996)	--	44.397.889	(493.784.217)
Demirbaşlar	(255.287.045)	(7.295.246)	--	--	(262.582.291)
<b>Net defter değeri</b>	<b>(10.483.234.076)</b>	<b>(256.437.644)</b>	<b>--</b>	<b>44.397.889</b>	<b>(10.695.273.831)</b>
	<b>3.295.863.457</b>				<b>3.618.272.400</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: yoktur). 31 Aralık 2025 itibarıyla Grup'un stok ve sabit kıymetleri üzerindeki sigorta teminat tutarı 9.017.337.917 TL'dir. (31 Aralık 2024: 8.726.482.152 TL).

Amortisman giderlerinin 237.873.007 TL'si satışların maliyetinde (31 Aralık 2024: 321.507.343 TL), 18.564.637 TL'si genel yönetim giderlerinde (31 Aralık 2024: 25.091.822 TL) bulunmaktadır.

**Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

Maliyet	1 Ocak 2024	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Arazi ve arsalar	1.271.726.282	20.516.699	--	--	1.292.242.981
Yer altı ve yerüstü düzenleri	374.908.577	10.127.273	--	--	385.035.850
Binalar	865.365.648	--	--	--	865.365.648
Makine, tesis ve cihazlar	10.192.001.467	99.135.530	--	--	10.291.136.997
Taşıtlar	499.463.569	67.378.415	98.475.370	(7.827.777)	657.489.577
Demirbaşlar	284.011.787	3.814.693	--	--	287.826.480
Yapılmakta olan yatırımlar	98.475.370	--	(98.475.370)	--	--
	<b>13.585.952.700</b>	<b>200.972.610</b>	--	<b>(7.827.777)</b>	<b>13.779.097.533</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>1 Ocak 2024</b>	<b>Girişler</b>	<b>Transfer</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(287.050.731)	(16.862.487)	--	--	(303.913.218)
Binalar	(506.789.446)	(13.726.473)	--	--	(520.515.919)
Makine, tesis ve cihazlar	(8.716.656.005)	(183.149.779)	--	--	(8.899.805.784)
Taşıtlar	(389.928.103)	(121.611.784)	--	7.827.777	(503.712.110)
Demirbaşlar	(244.038.403)	(11.248.642)	--	--	(255.287.045)
	<b>(10.144.462.688)</b>	<b>(346.599.165)</b>	--	<b>7.827.777</b>	<b>(10.483.234.076)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.441.490.012</b>				<b>3.295.863.457</b>

→ Devamı

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 13 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, kullanım hakkı varlıkları hareketi aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2025	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	2.546.050	--	--	(2.546.050)	--
Beton santral ve ekipmanları	--	--	--	--	--
Taşıtlar	159.048.141	--	--	(159.048.141)	--
	<b>161.594.191</b>	--	--	<b>(161.594.191)</b>	--

Birikmiş Amortisman Payları	1 Ocak 2025	Cari dönem amortismanı	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	(2.132.808)	--	--	2.132.808	--
Beton santral ve ekipmanları	--	--	--	--	--
Taşıtlar	(88.294.384)	--	--	88.294.384	--
	<b>(90.427.192)</b>	--	--	<b>90.427.192</b>	--
<b>Net defter değeri</b>	<b>71.166.999</b>				--

31 Aralık 2025 itibarıyla, kullanım hakkı varlıklarından amortisman gideri oluşmamıştır. 31 Aralık 2024 döneminde satışların maliyetinde 30.115.864 TL, 4.302.266 TL'si genel yönetim giderlerinde ve 8.604.532 TL'si pazarlama ve satış giderlerinde muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem için kullanım hakkı varlıklarından 20.022.786 TL finansman gideri muhasebeleştirilmiştir.

Maliyet	1 Ocak 2024	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	4.737.939	2.546.050	--	(4.737.939)	2.546.050
Beton santral ve ekipmanları	3.129.280	--	--	(3.129.280)	--
Taşıtlar	113.888.927	87.377.403	--	(42.218.190)	159.048.141
	<b>121.756.146</b>	<b>89.923.453</b>	--	<b>(50.085.409)</b>	<b>161.594.191</b>

Birikmiş Amortisman Payları	1 Ocak 2024	Cari dönem amortismanı	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	(3.212.070)	(2.132.808)	--	3.212.070	(2.132.808)
Beton santral ve ekipmanları	(2.467.891)	--	--	2.467.891	--
Taşıtlar	(66.661.011)	(40.889.853)	--	19.256.479	(88.294.384)
	<b>(72.340.972)</b>	<b>(43.022.661)</b>	--	<b>24.936.440</b>	<b>(90.427.192)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>49.415.174</b>				<b>71.166.999</b>

**14 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, maddi olmayan duran varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet</b>	<b>1 Ocak 2025</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Haklar	87.667.247	--	--	87.667.247
Diğer Maddi Olmayan	118.926.585	5.296.572	--	124.223.157
	<b>206.593.832</b>	<b>5.296.572</b>	--	<b>211.890.404</b>

<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>1 Ocak 2025</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Haklar	(74.592.705)	(2.750.170)	--	(77.342.875)
Diğer Maddi Olmayan	(79.101.511)	(9.193.057)	--	(88.294.568)
	<b>(153.694.216)</b>	<b>(11.943.227)</b>	--	<b>(165.637.443)</b>

**Net defter değeri** **52.899.616** **46.252.961**

31 Aralık 2025 itibarıyla amortisman giderlerinin 11.943.227 TL'si genel yönetim giderlerinde (31 Aralık 2024: 7.380.336 TL) muhasebeleştirilmiştir.

<b>Maliyet</b>	<b>1 Ocak 2024</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Haklar	84.924.461	2.742.786	--	87.667.247
Diğer Maddi Olmayan	117.492.174	11.653.104	(10.218.693)	118.926.585
	<b>202.416.635</b>	<b>14.395.890</b>	<b>(10.218.693)</b>	<b>206.593.832</b>

<b>Birikmiş itfa payları</b>	<b>1 Ocak 2024</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Haklar	(71.987.550)	(2.605.155)	--	(74.592.705)
Diğer Maddi Olmayan	(84.545.025)	(4.775.179)	10.218.693	(79.101.511)
	<b>(156.532.575)</b>	<b>(7.380.334)</b>	<b>10.218.693</b>	<b>(153.694.216)</b>

**Net defter değeri** **45.884.060** **52.899.616**

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 15 KISA VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Maliyet gider karşılıkları	39.759.375	40.659.125
Dava karşılıkları	3.370.000	6.472.609
	<b>43.129.375</b>	<b>47.131.734</b>

Maliyet gider karşılıkları kullanılan maden ocakları için devlete ödenecek taş ocağı devlet hakkı giderlerinden oluşmaktadır.

Dava karşılıkları, işçi davalarına ilişkin karşılıklarından oluşmaktadır.

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<u>1 Ocak 2025</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>Parasal Kayıp/Kazanç</u>	<u>31 Aralık 2025</u>
Dava karşılıkları	6.472.609	1.103.870	(2.842.465)	(1.364.014)	3.370.000
Maliyet gider karşılıkları	40.659.125	43.392.876	(33.793.327)	(10.499.299)	39.759.375
	<b>47.131.734</b>	<b>44.496.746</b>	<b>(36.635.792)</b>	<b>(11.863.313)</b>	<b>43.129.375</b>

	<u>1 Ocak 2024</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>Parasal Kayıp/Kazanç</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Dava karşılıkları	6.283.603	3.566.807	(1.446.357)	(1.931.444)	6.472.609
Maliyet gider karşılıkları	32.119.152	41.868.896	(23.456.187)	(9.872.736)	40.659.125
	<b>38.402.755</b>	<b>45.435.703</b>	<b>(24.902.544)</b>	<b>(11.804.180)</b>	<b>47.131.734</b>

### 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN BORÇLAR VE KARŞILIKLAR

#### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	13.995.388	11.890.149
Personele borçlar	12.354.714	10.574.338
	<b>26.350.102</b>	<b>22.464.487</b>

→ Devamı

**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli karşılıklar**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Yönetici prim karşılığı	56.192.735	39.843.875
Kullanılmamış izin karşılığı	42.425.992	36.202.560
	<u>98.618.727</u>	<u>76.046.435</u>

Prim ve kullanılmamış izin karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<u>1 Ocak 2025</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>Parasal Kayıp/Kazanç</u>	<u>31 Aralık 2025</u>
Kullanılmamış izin karşılığı	36.202.560	19.653.173	(3.351.610)	(10.078.131)	42.425.992
Prim karşılığı	39.843.876	59.288.253	(30.860.878)	(12.078.516)	56.192.735
	<u>76.046.436</u>	<u>78.941.426</u>	<u>(34.212.488)</u>	<u>(22.156.647)</u>	<u>98.618.727</u>

	<u>1 Ocak 2024</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Ödenen</u>	<u>Parasal Kayıp/Kazanç</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kullanılmamış izin karşılığı	33.396.484	13.071.437	--	(10.265.361)	36.202.560
Prim karşılığı	38.452.294	45.733.893	(26.632.886)	(17.709.426)	39.843.875
	<u>71.848.778</u>	<u>58.805.330</u>	<u>(26.632.886)</u>	<u>(27.974.787)</u>	<u>76.046.435</u>

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

#### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kıdem tazminatı karşılığı	136.284.973	127.448.770
Kıdem teşvik karşılığı	25.800.609	23.713.102
	<u>162.085.582</u>	<u>151.161.872</u>

#### a. Kıdem teşvik karşılığı

Kıdem teşvik karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
<b>1 Ocak</b>	<b>23.713.102</b>	<b>13.109.971</b>
İlaveler	7.283.579	14.030.264
Parasal kayıp/kazanç etkisi	(5.196.072)	(3.427.133)
	<u>25.800.609</u>	<u>23.713.102</u>

Kıdem teşvik karşılığı, Çeis ile Çimse-iş arasında akdedilen sözleşmenin Madde 41 "Kıdemli Teşvik İşçiliği Teşvik Primi" gereğince, işçilerden, işe giriş tarihi itibarıyla işyerinde fiilen, 5 senesini dolduranlara 30 günlük ücretleri tutarında, 10 senesini dolduranlara 40 günlük ücretleri tutarında, 15 senesini dolduranlara 55 günlük ücretleri tutarında, 20 senesini dolduranlara 70 günlük ücretleri tutarında, 25 senesini dolduranlara 75 günlük ücretleri tutarında, 30 senesini dolduranlara 75 günlük ücretleri tutarında, hesaplanmaktadır. Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ'e (TMS 19- Çalışanlara Sağlanan Faydalar) uygun olarak Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapılması gerekmektedir. Kıdem teşvik karşılığı, ilgili tarihlerde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

#### b. Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Kanununun 6 Mart 1981 tarih ve 2422 sayı 25 Ağustos 1999 tarih ve 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı aylık 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavana tabidir. (Paragrafta belirtilen tutarlar işlem tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

→ Devamı

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar") şirketlerin yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı gelecek uzun vadeli enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen uzun vadeli reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
İskonto oranı	%3,5	%2,518
Kıdem tazminatı almadan işten ayrılma oranı	%14,36	%15,36

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Açılış bakiyesi	<b>127.448.771</b>	<b>106.517.187</b>
Faiz maliyeti	22.435.019	14.027.194
Hizmet maliyeti	13.305.191	5.733.181
Dönem içinde ödenen	(7.476.746)	(11.199.121)
Aktüeryal kayıp	14.342.500	44.352.254
Parasal kayıp/kazanç etkisi	(33.769.762)	(31.981.925)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>136.284.973</b>	<b>127.448.770</b>

## 17 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

### 17.1 Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Devreden KDV	30.501.114	17.583.258
	<b>30.501.114</b>	<b>17.583.258</b>

### 18 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

#### Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların, üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden yürürlükteki vergi oranı ile geçici vergi hesaplayarak ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancı, vergi mevzuatı gereğince kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve vergi mevzuatında yer alan indirim ve istisnaların düşülmesiyle hesaplanan yasal vergi matrahı üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır. Söz konusu matraha uygulanan kurumlar vergisi genel oranı, 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlar için %25’tir. Dolayısıyla, Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları 2025 yılına ait cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamasında %25 vergi oranını kullanmıştır. (31 Aralık 2024: %25).

Bunun yanı sıra, Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen 32/C maddesi uyarınca; 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere Kurumlar Vergisinin 32’nci ve 32/A maddeleri dikkate alınarak hesaplanan kurumlar vergisi, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10’undan az olamayacaktır. Söz konusu düzenlemenin cari dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğine ilişkin değerlendirme üzerindeki etkileri dikkate alınmaktadır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmî Gazete’de yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesi uyarınca, Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin olarak vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması zorunlu kılınmıştır. Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş söz konusu mali tablolar, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanan vergi beyannamelerinde vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların açılış bilançosu olarak esas alınmıştır. Bu kapsamda, Şirket’in vergi amaçlı mali tabloları 2023 hesap döneminden itibaren enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.

Ayrıca, Vergi Usul Kanunu hükümleri kapsamında, yapılmakta olan yatırımların vergi amaçlı enflasyon muhasebesine tabi tutulması sonucu oluşan enflasyon düzeltmesi farkları, özkaynaklar altında özel bir fon hesabında izlenmektedir. Söz konusu tutarlar, yatırımın tamamlanarak ilgili iktisadi kıymetin aktifleştirilmesi gereken dönem ile bu dönemi takip eden dört hesap dönemi boyunca eşit taksitler halinde gelir hesaplarıyla ilişkilendirilmek suretiyle vergiye tabi tutulmaktadır. Bu fonda izlenen tutarlar, ilgili mevzuat uyarınca her yıl Kanun’da belirlenen yeniden değerlendirme oranı üzerinden değerlendirilmektedir. Söz konusu uygulamanın TFRS finansal tablolar üzerindeki etkisi, ertelenmiş vergi hesaplamaları kapsamında dikkate alınmıştır.

Bununla birlikte, 25 Aralık 2025 tarihli 33118 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren ve Vergi Usul Kanunu’na eklenen Geçici 37’nci madde uyarınca; 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacaktır.

→ Devamı

Söz konusu dönemlerde, Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca, işletmelerin vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarında yer alan amortisman tabii iktisadi kıymetler ile bunlara ilişkin olup vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasifinde yer alan birikmiş amortismanlar vergi amaçlı yeniden değerlemeye tabii tutulabilecektir. Söz konusu yeniden değerlendirme sonucu ortaya çıkan değer artışı tutarları, sermayeye ilave edilme dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilmesi veya işletmeden çekilmesi durumunda bu kısımlar, bu işlemin yapıldığı dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin cari dönemde gelir veya kurumlar vergisine tabii tutulur. Şirket, 31.Aralık 2025 mali tablolarında ilgili yeniden değerlendirme imkanından yararlanmıştır.

Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 37'nci maddesine göre 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabii tutulmamasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

<u>Ülke</u>	<u>Vergi oranı</u>
Türkiye	% 25

Türkiye'de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabiidir. Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabii değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Kurumların tam mükellefiyete tabii bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve Kurumlar Vergisi Kanununun kazanç istisnası kapsamında olan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkulleri (taşınmazları) ile bunlar üzerindeki kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnayı. Ancak, yapılan değişiklikle 15 Temmuz 2023 itibarıyla; Kurumlar Vergisi Kanununda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasif kısmında bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Söz konusu kazanç bu süre içerisinde sermayeye ilave edilebilmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

### Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Önceki dönemden devir	(4.767.618)	52.100.523
Cari dönem kurumlar vergisi	196.304.339	565.109
Ödenen kurumlar vergisi	(113.064.464)	(40.863.995)
Parasal Kazanç	(10.053.739)	(16.569.255)
<b>Ödenecek kurumlar vergisi (varlığı)/ yükümlülüğü, net</b>	<b>68.418.518</b>	<b>(4.767.618)</b>

→ Devamı

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vergi (giderlerinin)/gelirlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi	(196.304.339)	(565.109)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(11.797.583)	(188.155.175)
<b>Konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılan vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>(208.101.922)</b>	<b>(188.720.284)</b>

Aşağıda dökümü verilen mutabakat, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla toplam vergi provizyonu ile yasal vergi oranının vergi öncesi kar rakamına uygulanmasıyla hesaplanan miktar arasındaki farkları göstermektedir:

	%	31 Aralık 2025	%	31 Aralık 2024
<b>Dönem karı/(zararı)</b>		<b>269.428.013</b>		<b>(448.430.996)</b>
Vergi (geliri)/ gideri		(208.101.922)		(188.720.284)
<b>Vergi öncesi kar/(zarar)</b>		<b>477.529.935</b>		<b>(259.710.712)</b>
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi gideri	(25)	(119.382.484)	(25)	64.927.678
Konsolidasyon düzeltmeleri	1,04	4.955.289	(0,2)	530.159
Vergi indirimi (Vergiye uyumlu mükelleflere uygulanan %5'lik indirim)	0,01	41.859	(0,39)	1.021.884
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(0,80)	(3.842.200)	1,76	(4.570.383)
Daha önce ertelenmiş vergiye konu olmayan kullanılmamış mali zararların vergi etkisi	(0,56)	4.623.525	--	--
Mali zararlar	(6,49)	2.675.440	(10,90)	28.309.924
Parasal kayıp/kazanç	(18,02)	(86.038.443)	97,98	(254.452.029)
Diğer	(2,33)	(11.134.909)	9,43	(24.487.517)
<b>Vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>(43,58)</b>	<b>(208.101.922)</b>	<b>72,67</b>	<b>(188.720.284)</b>

→ Devamı

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Ertelenmiş Vergi Varlığı		Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan varlıklar düzeltmesi	20.351.281	56.872.354	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	34.071.243	31.862.193	--	--
Şüpheli ticari alacak karşılığı	428.624	355.923	--	--
Kıdemli işçiliği teşvik primi karşılığı	6.450.152	5.928.275	--	--
Dava ve diğer gider karşılığı	10.782.344	11.782.933	--	--
İzin karşılığı	10.606.498	9.050.640	--	--
Stoklar			(7.449.227)	(16.556.221)
Mali zararlar	30.985.364	28.309.924	--	--
Diğer	13.923.595	755.812	--	--
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</b>	<b>127.599.101</b>	<b>144.918.054</b>	<b>(7.449.227)</b>	<b>(16.556.221)</b>
Netleştirilen tutar	(7.449.227)	(16.556.221)	7.449.227	16.556.221
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</b>	<b>120.149.874</b>	<b>128.361.833</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

→ Devamı

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülüklerinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Diğer kapsamlı gelirde muhasabeleştirilen kısım	31 Aralık 2025
Maddi duran varlıklar	56.872.354	(36.521.073)	--	20.351.281
Davalar ve diğer karşılıklar	11.782.933	(1.000.589)	--	10.782.344
Stoklar	(16.556.221)	9.106.994	--	(7.449.227)
Çalışanlara sağlanan faydalar	46.841.108	701.160	3.585.625	51.127.893
Mali zararlar	28.309.924	2.675.440	--	30.985.364
Diğer	1.111.734	13.240.485	--	14.352.219
<b>Vergi varlıkları/(yükümlülükleri)</b>	<b>128.361.832</b>	<b>(11.797.583)</b>	<b>3.585.625</b>	<b>120.149.874</b>

	31 Aralık 2023	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Diğer kapsamlı gelirde muhasabeleştirilen kısım	31 Aralık 2024
Maddi duran varlıklar	293.373.045	(236.500.691)	--	56.872.354
Davalar ve diğer karşılıklar	9.600.689	2.182.245	--	11.782.933
Türev işlemler	557.855	(27.542)	(530.313)	--
Stoklar	(37.705.730)	21.149.508	--	(16.556.221)
Çalışanlara sağlanan faydalar	35.614.832	138.211	11.088.064	46.841.108
Mali zararlar	--	28.309.924	--	28.309.924
Diğer	4.518.563	(3.406.830)	--	1.111.734
<b>Vergi varlıkları/(yükümlülükleri)</b>	<b>305.959.255</b>	<b>(188.155.175)</b>	<b>10.557.751</b>	<b>128.361.833</b>

Vergi Usul Kanunu'na göre, mali zararlar en fazla beş yıl süre ile taşınabilir. Buna göre, kullanılmamış mali zararların kayıtlara alınabileceği en son yıl 2030'dur. Grup yönetimi, takip eden yıllarda beklenen operasyonel performans iyileşmesine bağlı olarak gelecekte yeterli vergilendirilebilir karın bulunmasının muhtemel olduğunu değerlendirmiş ve buna bağlı olarak 30.985.364 TL (31 Aralık 2024: 28.309.924 TL) tutarında kullanılmamış mali zararlardan doğan ertelenmiş vergi varlığı konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

→ Devamı

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

Ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
1 Ocak	128.361.833	305.959.255
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi gideri/geliri	(11.797.583)	(188.155.175)
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım	3.585.624	10.557.753
<b>Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)</b>	<b>120.149.874</b>	<b>128.361.833</b>

## 19 ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, her biri 0,01 TL nominal değerinde 487.344.000 adet hissesi bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 487.344.000 adet). Sermaye düzeltme farkları, sermayenin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklardır. Şirket'in hisselerinin %15,95'si Borsa İstanbul'da ("BİST") halka açık hisse senedi olarak işlem görmektedir.

Şirket'in pay defterine 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla işlenmemiş sermaye hareketlerinden konsolide olmayan tarihi değerlere göre pay oranları aşağıdaki gibi oluşmaktadır:

	<b>31 Aralık 2025</b>		<b>31 Aralık 2024</b>	
	<b>Tutar</b>	<b>Sahiplik %</b>	<b>Tutar</b>	<b>Sahiplik %</b>
Parficim S.A.	3.990.220	81,88	3.990.220	81,88
Halka açık kısım	777.290	15,95	778.606	15,97
Diğer (*)	105.930	2,17	104.614	2,15
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>4.873.440</b>	<b>100,00</b>	<b>4.873.440</b>	<b>100,00</b>
Sermaye düzeltme farkları	2.165.471.794		2.165.471.794	
<b>Toplam sermaye</b>	<b>2.170.345.234</b>		<b>2.170.345.234</b>	

(\*) Sermayenin %5'inden daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Parficim S.A.'nin kayıtlı hisse oranı %66,14'tür ve geri kalan %15,74 oranındaki hisseyi halka arz edilmiş bulunan hisselerden BIST yolu ile almıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in BIST'deki fiili dolaşımdaki pay adedi 77.729.000 olup fiili dolaşımdaki pay oranı %15,95 (31 Aralık 2024: fiili dolaşımdaki pay adedi 77.860.600 olup fiili dolaşımdaki pay oranı %15,97).

## Temettü

SPK'nın, 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince 2010 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda kar dağıtımının Kurul'un Seri IV, No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar doğrultusunda, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Konya Çimento Sanayii A.Ş'nin 20 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda ve bağlı ortaklığı olan Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Olağan Genel Kurulu'nda alınan kararlar uyarınca 2024 yılındaki faaliyetleri neticesinde oluşan zarar nedeniyle kar dağıtımı yapılmamıştır.

→ Devamı

Konya Çimento Sanayii A.Ş'nin bağlı ortaklığı olan ve %99 sahiplik oranı olan Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi'nin 20 Mart 2025 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'nda alınan kararlar uyarınca kar dağıtılmamasına karar verilmiştir.

### **Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda ise Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır.

Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in yasal yedekler toplamı 1.032.766.956 TL'dir (31 Aralık 2024: 1.032.766.956 TL). 25 Şubat 2009 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK'nın düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabılır kar üzerinden, SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan tutarın tamamının yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabılır kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanamaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabılır karın tamamının dağıtılması, SPK'nın düzenlemelerine göre, hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde, dönem zararı olması halinde kar dağıtımı yapılmaması esastır. Grup, faaliyetlerinden elde ettiği karların dağıtım esaslarını SPK mevzuatına uygun olarak belirlemektedir. Şirket esas sözleşmesi hükümleri uyarınca ayrılan statü yedekleri, hukuki ve ekonomik nitelikleri itibarıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi kapsamında ayrılan yasal yedeklerle aynı nitelikte olup, kâr dağıtımına konu edilememektedir. Diğer yedekler ise sabit kıymet satışından kaynaklanan özel fonlardan oluşmaktadır.

### **Geçmiş Yıllar Karları**

Grup'un TFRS'ye göre düzenlediği finansal durum tablosunda göstermiş olduğu geçmiş yıllar karı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 799.836.780 TL'dir (31 Aralık 2024: 1.248.262.392 TL).

### **Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi**

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	<b>Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar(*)</b>	<b>TMS/TFRS Finansal tablolarına göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar</b>	<b>Geçmiş yıl zararlarında izlenen fark</b>
<b>31 Aralık 2025</b>			
Sermaye Düzeltme Farkları	908.510.108	2.165.471.794	(1.256.961.686)
Hisse Senedi İhraç Primleri	27.773.892	26.509.054	1.264.838
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	1.408.576.180	1.376.476.075	32.100.105
Diğer Yedekler	45.894.369	36.525.265	9.369.104

(\*) 31 Aralık 2024 YİÜFE ile enflasyona göre düzeltilmiş tutarlardır.

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 20 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup, esas olarak çimento ve beton ürünlerinin satışından hasılat elde etmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	6.492.384.524	6.995.160.760
Satış iskontoları	(191.558.574)	(121.469.930)
	<b>6.300.825.950</b>	<b>6.873.690.830</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satılan mamullerin maliyeti	4.921.350.360	6.078.242.279
Satılan ticari malların maliyeti	59.616.987	86.223.837
Diğer satışların maliyeti	40.869.359	33.144.627
	<b>5.021.836.706</b>	<b>6.197.610.743</b>

### Edim yükümlülükleri ve hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin politikalar

Hasılat müşteri ile sözleşmede belirtilen tutara dayalı olarak ölçülür. TFRS 15'e göre, bir müşteri malların kontrolünü elde ettiğinde hasılat olarak muhasebeleştirilir.

Aşağıdaki tabloda, önemli ödeme koşulları ve ilgili hasılat muhasebeleştirme politikaları da dahil olmak üzere, müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve zamanlaması hakkında bilgiler verilmektedir.

Ürün / Hizmet türü	Niteliği, edim yükümlülüklerinin yerine getirilme zamanı, önemli ödeme şartları	TFRS 15'e göre hasılatın muhasebeleştirilmesi
<b>Çimento ve beton ürünleri</b>	Müşteriler, mallar teslim edildiğinde ve tesislerinde kabul edildiğinde çimento ve beton ürünlerinin kontrolünü elde eder. Faturalar kesilir ve bir anda hasılat kaydedilir. Faturalar genellikle 30-60 gün içinde tahsil edilir.	Gelir, mallar teslim edildiğinde veya müşteriler tarafından tesislerinde kabul edildiğinde muhasebeleştirilir. Çimento ve beton ürünlerinde iade etme hakkı bulunmamaktadır. Grup her raporlama tarihinde beklenen getiri tahminini gözden geçirmekte ve varlık ve yükümlülük tutarlarını buna göre güncellemektedir.

**21 ESAS FAALİYET GİDERLERİ****21.1 Genel Yönetim Giderleri**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Personel giderleri	214.430.440	186.389.966
Denetleme giderleri	75.995.306	93.780.349
Malzeme giderleri	62.902.374	89.884.072
Yönetim hizmetleri	46.706.798	56.339.746
Bakım Onarım Giderleri	26.683.982	37.056.166
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler(*)	18.204.976	15.831.705
Kira giderleri(**)	31.769.004	40.405.461
Amortisman ve tükenme payları	30.507.864	36.774.424
Personel taşıma giderleri	12.023.905	16.925.223
Sigorta giderleri	11.330.599	18.223.235
Yönetim Kurulu Ücretleri	7.746.762	6.528.259
Elektrik giderleri	5.625.627	11.843.081
Seyahat ve konaklama giderleri	3.629.375	6.278.617
Haberleşme giderleri	1.853.238	1.125.177
Yardım ve bağışlar	767.512	2.825.478
Vergi resim ve harç giderleri	360.813	434.373
Diğer çeşitli giderleri	17.032.810	16.433.631
	<u><b>567.571.387</b></u>	<u><b>636.078.963</b></u>

\*Dışarıdan sağlanan teknik hizmet, idari hizmet ve danışmanlık giderlerini içermektedir.

\*\*TFRS 16 kapsamında kısa süreli olduğu için dahil edilmeyen kira giderlerinden oluşmaktadır.

**21.2 Pazarlama, Satış ve Dağıtım giderleri**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Personel giderleri (Not 22)	47.378.138	41.179.482
Sponsorluk giderleri	23.772.804	15.333.063
Müşteri teminat mektubu giderleri	9.269.344	7.624.616
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.774.771	2.747.676
Alacak sigortası giderleri	1.541.757	1.487.582
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 22)	--	8.604.532
Diğer giderler	10.536.226	134.838
	<u><b>94.273.039</b></u>	<u><b>77.111.789</b></u>

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 22 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
İlk madde malzeme, yarı mamul ve mamuldeki	2.345.100.616	2.988.675.115
Personel giderleri	874.652.409	848.727.996
Elektrik giderleri	612.031.749	722.563.331
Bakım onarım giderleri	431.943.399	714.308.795
Nakliye giderleri	358.063.412	351.915.288
Dışarıdan sağlanan hizmetler	320.641.086	307.355.872
Amortisman Giderleri	268.380.871	397.002.160
Kira Giderleri	96.904.845	246.039.510
Vergi, resim ve harçlar	84.007.636	78.836.680
Danışmanlık giderleri	75.995.306	93.780.349
Diğer giderler	215.959.803	162.596.399
	<u><b>5.683.681.131</b></u>	<u><b>6.911.801.495</b></u>

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Satışların maliyeti	4.869.202.525	6.197.610.743
Genel yönetim giderleri	567.571.387	637.078.963
Pazarlama giderleri	94.273.039	77.111.789
	<u><b>5.531.046.951</b></u>	<u><b>6.911.801.495</b></u>

Personel giderleri detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Maaş ve ücretler	498.604.241	463.108.444
Diğer faydalar	376.048.168	385.619.552
	<u><b>874.652.409</b></u>	<u><b>848.727.996</b></u>

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Üretim giderleri	612.843.831	621.158.548
Genel yönetim giderleri (Not 21.1)	214.430.440	186.389.966
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (Not 21.2)	47.378.138	41.179.482
	<u><b>874.652.409</b></u>	<u><b>848.727.996</b></u>

→ Devamı

Amortisman ve itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Satılan mamullerin maliyeti	237.873.007	351.623.203
Genel yönetim giderleri (Not 21.1)	30.507.864	36.774.424
Pazarlama satış giderleri (Not 21.2)	--	8.604.532
	<b>268.380.871</b>	<b>397.002.160</b>

## 23 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

### 23.1 Esas faaliyetlerden diğer gelirler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Kalker ocağı gelirleri	25.163.956	7.660.859
Kira gelirleri <sup>(*)</sup>	19.041.146	42.920.561
Kıdem tazminatı ve kıdemli işçiliği teşvik karşılık gelirleri	7.476.746	11.199.121
Teknik hizmet gelirleri	6.992.450	13.120.974
Kiralama işlemleri sözleşme iptalleri	5.302.944	560.777
Konusu kalmayan dava karşılık geliri	2.842.465	1.446.357
Teşvik gelirleri	2.624.432	2.980.019
Sigortadan gelirler	1.673.015	2.388.303
Enerji verimliliği proje geliri	840.067	8.018.261
Çevre danışmanlık gelirleri	626.395	1.003.727
Diğer	6.021.748	1.189.542
	<b>78.605.364</b>	<b>92.488.501</b>

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2025 itibarıyla kira gelirleri, iş makinası, pompa ve mikser gibi kısa süreli kira gelirlerinden oluşmaktadır.

### 23.2 Esas faaliyetlerden diğer giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Ticari alacak ve borçlar üzerindeki kur farkı gideri	22.551.834	14.816.491
Kıdem tazminatı ve kıdemli işçiliği teşvik karşılık giderleri	20.588.770	19.763.445
Devlet hakkı karşılık gideri	7.666.684	10.928.907
Türev araçlardan kaynaklı kambiyo zararları	3.306.913	16.849.438
Dava karşılık giderleri (Dipnot 15)	1.103.870	3.566.807
Şüpheli alacak karşılık giderleri (Dipnot 7.1)	976.181	452.231
Diğer	1.183.052	11.120.763
	<b>57.377.304</b>	<b>77.498.082</b>

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 24 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Maddi duran varlık satış karı (*)	24.767.274	4.684.638
Hurda satış karı	12.406.090	17.651.802
	<u>37.173.364</u>	<u>22.336.440</u>

(\*) Grup'un üretim faaliyetini etkilemeyecek, taşıt aracı satışlarından kaynaklanan gelirlerdir.

### 25 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

#### 25.1 Finansman gelirleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Faiz gelirleri	37.028.931	76.606.239
Kambiyo karı	--	30.500.018
	<u>37.028.931</u>	<u>107.106.257</u>

#### 25.2 Finansman giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kısa vadeli borçlanma giderleri	288.781.480	578.621.512
Kıdem tazminatı faiz maliyeti (Dipnot 16)	22.435.019	14.027.194
Kur farkı giderleri	6.784.056	--
	<u>318.000.555</u>	<u>592.648.706</u>

\*Kısa vadeli borçlanma giderlerinin 7.485.189 TL'si kiralama işlemlerinden faiz giderleridir (31 Aralık 2024: 20.022.786 TL).

**26 HİSSE BAŞINA KAZANÇ**

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hisse başına kazanç tutarı 269.441.683 TL ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hisse başına kazanç tutarı 448.425.613 TL tutarındaki ana şirket hissedarlarına ait sırasıyla dönem karının ve zararının ilgili dönemler içindeki ağırlıklı ortalama pay adetlerine bölünmesiyle hesaplanmıştır. Ana şirketin hissedarlarına ait hisse başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

**Adi ve Sulandırılmış Pay Başına Kâr**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Ana ortaklık paylarına ait net dönem (zararı)/ kârı (TL)</b>	<b>269.441.683</b>	<b>(448.425.613)</b>
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	4.873.440	4.873.440
<b>Adi ve sulandırılmış pay başına (zarar) / kâr (TL)</b>	<b>55,2878</b>	<b>(92,0142)</b>

**27 FİNANSAL ARAÇLAR****Finansal risk yönetimi**

Grup finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski
- Operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel ya da tutarsal açıklamalar Dipnot 19'da sunulmuştur.

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### **Risk yönetim çerçevesi**

Şirket'in Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu bir Risk Yönetimi Komitesi kurmuştur. Komite, faaliyetlerini düzenli olarak Kurul'a raporlamaktadır.

Grup'un risk yönetim politikaları, karşılaşılabilecek riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri Grup'un faaliyetlerindeki ve piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Grup eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Grup Denetim Komitesi, yönetimi, Grup'un risk yönetimi politika ve prosedürlerine uygunluğu açısından denetler ve Grup'un karşılaştığı risklere bağlı olarak risk yönetimi çerçevesinin yerine getirmesi esnasında destek vermektedir. İç denetim bölümü, risk yönetimi politika ve prosedürlerinin düzenli ve özel olarak değerlendirmelerini yapar ve sonuçları Denetim Komitesine raporlar.

### **Kredi riski**

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un ticari alacakları ve borçlanma senetlerindeki yatırımlardan doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Finansal varlıkların defter değerleri maruz kalınan azami kredi riskini göstermektedir.

### **Ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları**

Grup'un maruz kaldığı kredi riski temel olarak her bir müşterinin kendi bireysel özelliklerinden etkilenmektedir. Ancak yönetim, Grup'un Şirket'in müşteri bazındaki kredi riskini etkileyebilecek faktörleri, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör ve ülkelerin temerrüt risklerini de içerecek şekilde, değerlendirir.

Risk Yönetimi Komitesi, Grup'un standart ödeme ve teslimat şart ve koşulları teklif edilmeden önce, her yeni müşterinin kredi itibarının ayrı ayrı analiz edilmesini gerektiren bir kredi politikası oluşturmuştur. Grup'un değerlendirmesi, eğer mevcutsa dış derecelendirmeleri ve bazı durumlarda banka referanslarını içermektedir. Her müşteri için satış limitleri oluşturulmuş ve bu limitler üç ayda bir gözden geçirilmektedir. Grup müşterilerin %85'inden fazlası Grup Şirket ile dört yıldan fazla süredir çalışmaktadır ve bu müşterilerden herhangi bir değer düşüklüğü ortaya çıkmamıştır. Müşterilerin kredi riskleri analiz edilirken müşteriler; özel veya tüzel kişi olması, toptan satış yapan, perakende satış yapan müşteri veya son kullanıcı olması, coğrafi yeri, sektörü, yaşlandırma profili, vadesi ve geçmiş dönemlerde finansal zorlukların varlığını içeren kredi özelliklerine göre sınıflandırılmıştır.

Grup, ticari ve diğer alacaklar ile ilgili maruz kalınabilecek tahmini zararı yansıtan bir değer düşüklüğü karşılığı belirlemektedir.

### **Nakit ve nakit benzerleri**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup 93.215.889 TL (31 Aralık 2024: 194.211.765 TL) tutarında nakit ve nakit benzerleri taşımaktadır.

### **Teminatlar**

Grup'un politikası sadece bağlı ortaklıklara finansal garanti verilmesidir.

→ Devamı

**Likidite riski**

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un Şirket'in likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Grup, ürün ve hizmetlerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

**Piyasa riski**

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören araçların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Grup, piyasa riskini yönetmek için türev araçlar alıp satmakta ve aynı zamanda finansal yükümlülük altına girmektedir. Bütün bu işlemler Risk Yönetimi Komitesi'nin belirlediği politikalar dahilinde gerçekleştirilir. Kar veya zararda meydana gelebilecek dalgalanmaları yönetmek için Grup, geçmişte finansal riskten korunma muhasebesi uygulamış olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bu uygulamayı sonlandırmıştır.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

**Kur riski**

Grup, Grup şirketlerinde geçerli para birimlerinden farklı olan bir para biriminden yaptığı satın almalar ve borçlar nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri ABD Doları ve Avro'dur.

Grup'un yabancı para cinsinden diğer parasal varlık ve yükümlülüklerle ilişkin politikası, kısa vadeli dengesizliklerin çözümü için spot döviz kuru üzerinden alım veya satım yaparak net risk tutarını kabul edilebilir seviyelerde tutmaktır.

**Faiz oranı riski**

Grup'un değişken faizli kredisi bulunmamaktadır.

**Operasyonel risk**

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili geniş çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan doğrudan veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır. Grup'un amacı bir yandan finansal zararlardan ve Grup'un itibarına zarar vermekten kaçınarak diğer yandan girişimciliği ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riskten kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

- İşlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- İşlemlerin mutabakatı ve gözetimi ile ilgili gereklilikler
- Düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- Kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- Karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerden kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- Operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- Acil durum planlarının oluşturulması
- Eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi ile etik ve iş hayatı standartları
- Etkin olduğu yerde sigortayı da içeren risk azaltma çareleri

Grup standartları ile uyum İç Denetim ve Risk Yönetimi tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetim ve Risk Yönetimi'nin yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

#### **Sermaye yönetimi**

Grup'un politikası, yatırımcı, kredi veren ve piyasa güveni açısından güç sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır. Yönetim adi hisse senetlerine ödenecek temettü tutarına ilave olarak sermaye karlılığını izlemektedir.

→ Devamı

**28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ****28.1 Kredi Riski**

Grup, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatları, döviz kurları ve faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un konsolide finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar			Diğer Alacaklar(*)		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat(**)	
<b>31 Aralık 2025</b>	<b>77.756.183</b>	<b>1.194.881.497</b>	--	<b>17.805.754</b>	<b>77.181.052</b>	
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(1.148.775.000)	--	--	--	
A) Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	77.756.183	988.198.882	--	17.805.754	77.181.052	
B) Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	
C) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	206.682.615	--	--	--	
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(19.243.670)	--	--	--	
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	7.343.734	--	--	--	
-Değer düşüklüğü (-)	--	(7.343.734)	--	--	--	
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	

(\*) Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

(\*\*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 1.148.775.000 TL'dir. Teminat tutarları alacak sigortası, teminat mektubu ve alınan ipoteklerden oluşmaktadır.

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	Alacaklar			
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar(*)	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf
<b>31 Aralık 2024</b>				
<b>Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>84.363.496</b>	<b>795.672.673</b>	<b>--</b>	<b>16.549.802</b>
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(848.225.972)	--	--
A) Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	84.363.496	567.647.958	--	16.549.802
B) Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--
C) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--
-Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	228.024.715	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	(24.612.974)	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	8.401.472	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(8.401.472)	--	--
- Net değer teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--

(\*) Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

(\*\*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 848.225.972 TL'dir.

→ Devamı

28.2

**Likidite Riski**

Grup, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup'un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2025</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)</b>	<b>3 aydan kısa (I)</b>	<b>3-12 ay arası (II)</b>	<b>1-5 yıl arası (III)</b>	<b>5 yıldan uzun (IV)</b>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka Kredileri (Not 5.1)	413.188.889	551.772.667	--	551.772.667	--	--
Diğer kısa vadeli borçlanmalar	50.000.000	50.000.000	50.000.000	--	--	--
Ticari borçlar (Not 7.2)	869.878.568	869.878.568	869.878.568	--	--	--
Diğer borçlar (Not 8.2)	51.351.950	51.351.950	51.351.950	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>1.384.419.407</b>	<b>1.523.003.185</b>	<b>971.230.518</b>	<b>551.772.667</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>31 Aralık 2024</b>						
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka Kredileri (Not 5.1)	536.691.406	651.542.565	280.941.069	370.601.496	--	--
Kiralama işlemlerinden borçlar (Not 5.2)	62.915.607	66.492.357	14.124.702	33.790.578	18.577.077	--
Ticari borçlar (Not 7.2)	666.715.711	666.715.711	666.715.711	--	--	--
Diğer borçlar (Not 8.2)	47.221.193	47.221.193	47.221.193	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>1.313.543.917</b>	<b>1.431.971.826</b>	<b>1.009.002.675</b>	<b>404.392.074</b>	<b>18.577.077</b>	<b>--</b>

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 28.3 Yabancı Para Riski

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un döviz cinsinden sahip olduğu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Avro
1. Ticari alacaklar	31.500.430	699.627	30.315	217.797
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	17.961.267	11.476	469.690	560.467
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	49.461.697	711.103	500.005	778.264
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>				
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>				
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>49.461.697</b>	<b>711.103</b>	<b>500.005</b>	<b>778.264</b>
10. Ticari borçlar	163.317.258	1.667.921	1.826.635	2.466.708
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>163.317.258</b>	<b>1.667.921</b>	<b>1.826.635</b>	<b>2.466.708</b>
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>				
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>163.317.258</b>	<b>1.667.921</b>	<b>1.826.635</b>	<b>2.466.708</b>
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(113.855.561)</b>	<b>(956.818)</b>	<b>(1.326.630)</b>	<b>(1.688.444)</b>
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	968.295			
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(131.816.828)		(1.796.320)	(2.248.911)
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--

\* Tablodaki yer alan ilgili tutarların TL karşılıkları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

→ Devamı

**Döviz kuru riski duyarlılık analizi**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, TL'nin ABD Doları ve Avro yabancı para birimleri karşısında %10 oranında değer kazanması ve diğer tüm değişkenlerin aynı kalması varsayımı altında, yabancı para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan kur farkının dönem karına vergi öncesi etkisi aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Bu analizde, diğer bütün değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının sabit kaldığı varsayılmıştır.

<b>Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu</b>		
<b>31 Aralık 2025</b>		
	<b>Kar/Zarar</b>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(4.148.726)	4.148.726
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(4.148.726)</b>	<b>4.148.726</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(9.032.957)	9.032.957
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(9.032.957)</b>	<b>9.032.957</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>(13.181.683)</b>	<b>13.181.683</b>
<b>Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu</b>		
<b>31 Aralık 2024</b>		
	<b>Kar/Zarar</b>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi

**28.4 Faiz oranı riski**

Faiz pozisyonu tablosu 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

<b>Faiz Pozisyonu Tablosu</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>	<b>41.493.721</b>	<b>149.807.815</b>
Finansal varlıklar	41.493.721	149.807.815
Finansal yükümlülükler	(413.188.889)	(536.691.405)
<b>Faizli finansal varlık / (yükümlülük)</b>	<b>(371.695.168)</b>	<b>(386.883.590)</b>

→ Devamı

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 28.5 Gerçeğe Uygun Değer

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

31 Aralık 2025	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Dipnot
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>1.383.659.323</b>		--	<b>1.383.659.323</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	93.215.889		--	93.215.889	4
Ticari alacaklar	1.194.881.497		--	1.194.881.497	7
İlişkili taraflardan alacaklar	77.756.183		--	77.756.183	6
Diğer alacaklar	17.805.754		--	17.805.754	7
<b>Finansal yükümlülükler</b>		<b>1.334.419.407</b>	--	<b>1.334.419.407</b>	
Banka kredileri		413.188.889	--	413.188.889	5
Ticari borçlar		590.743.890	--	590.743.890	7
İlişkili taraflara borçlar		279.134.678	--	279.134.678	6
Diğer borçlar		51.351.950	--	51.351.950	8

31 Aralık 2024	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Dipnot
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>1.090.797.736</b>		--	<b>1.090.797.736</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	194.211.765		--	194.211.765	4
Ticari alacaklar	795.672.673		--	795.672.673	7
İlişkili taraflardan alacaklar	84.363.496		--	84.363.496	6
Diğer alacaklar	16.549.802		--	16.549.802	7
<b>Finansal yükümlülükler</b>		<b>1.313.543.917</b>	--	<b>1.313.543.917</b>	
Banka kredileri		536.691.406	--	536.691.406	5
Kiralama işlemlerinden borçlar		62.915.607	--	62.915.607	5
Ticari borçlar		467.645.512	--	467.645.512	7
İlişkili taraflara borçlar		199.070.199	--	199.070.199	6
Diğer borçlar		47.221.193	--	47.221.193	8

→ Devamı

**28.5 Gerçeğe Uygun Değer****Finansal varlıklar**

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

**Finansal yükümlülükler**

Değişken faizli kredileri, değişken faizli ve yıl sonunda yakın tarihte yeniden fiyatlanmış olduğundan gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Sabit faizli krediler ise benzer vade ve tutarlardaki kredilerin faiz oranları ile tekrar hesaplanarak sunulmuştur.

Ticari borçlar, kısa vadeli olması sebebiyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

**29 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER**

Grup'un 30.03.2021 tarihli ve 31439 sayılı Resmî Gazetede (Mükerrer) yayımlanan 25.03.2021 tarih ve 1755 sayılı Kararı ve 26.03.2021 tarih ve 1771 sayılı Kararıyla, uluslararası uygulamalar çerçevesinde, bağımsız denetimde gerekli kalite ve güvenin artırılmasını teminen kamu yararını ilgilendiren kuruluşlar ile büyük işletmelerin bağımsız denetçi ya da bağımsız denetim kuruluşundan aldığı hizmetlere ilişkin ücretlerin açıklanmasına yönelik düzenleme yapılmıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bağımsız denetim kuruluşundan aldığı hizmetlere ilişkin ücretlerin tutarı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
<b>Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti</b>	<b>5.041.920</b>	4.855.674
Yasal ve ihtiyari bağımsız denetim hizmetleri (ara dönemler dahil)	5.041.920	4.855.674
<b>Vergi danışmanlık hizmetine ilişkin ücretler</b>	<b>2.582.050</b>	<b>1.503.521</b>
<b>Diğer güvence hizmetlerinin ücreti</b>	<b>1.750.000</b>	<b>1.905.788</b>
Güvence Denetimi Standartları (GDS 3000/3400/3402/3420) kapsamında verilen hizmetler	1.750.000	1.905.788
<b>Bağımsız denetim dışı hizmetlerin diğer ücreti</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Toplam</b>	<b>9.443.970</b>	<b>8.264.983</b>

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 30 TEMİNAT, REHİN, İPOTEKLER VE KEFALETLER

#### Grup Tarafından Verilen TRİK'ler

31 Aralık 2025 tarihi itibariyle Grup'un kısa vadeli ticari borçlar için çeşitli firmalara verdiği 162.765.957 TL teminat mektubu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 186.724.662 TL).

#### Grup tarafından verilen TRİK'ler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	162.765.957	186.724.662
B Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'ler	--	--
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'ler	--	--
D Diğer verilen TRİK'ler	--	--
Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'ler	--	--
B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'ler	--	--
C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'ler	--	--
<b>Toplam</b>	<b>162.765.957</b>	<b>186.724.662</b>

İlişkili taraflar için verilen ya da ilişkili taraflardan alınan teminat, rehin ya da ipotek bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

**31 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Parasal Olmayan Kalemler</b>		
<b>Finansal Durum Tablosu Kalemleri</b>	<b>(288.024.820)</b>	<b>(455.321.263)</b>
Stoklar	60.881.112	82.448.839
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	36.630.518	74.778.321
Maddi Duran Varlıklar	586.092.448	709.736.747
Kullanım Hakkı Varlıkları	(10.023.196)	18.079.880
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.502.809	16.911.116
Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü	30.294.851	93.665.306
Sermaye Düzeltme Farkları	(512.230.202)	(667.113.106)
Pay İhraç Primleri	(6.256.488)	(8.148.260)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(325.742.566)	(424.129.783)
Diğer Yedekler	(8.627.406)	(11.214.138)
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	(187.913.991)	(383.536.672)
Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	41.367.291	43.200.487
<b>Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri</b>	<b>352.084.085</b>	<b>680.272.340</b>
Hasılat	(574.892.183)	(844.282.149)
Satışların Maliyeti	829.428.772	1.384.394.009
Pazarlama Giderleri	8.084.864	8.755.214
Genel Yönetim Giderleri	55.072.138	81.352.759
Finansman Geliri	(4.999.697)	(26.071.634)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(13.208.011)	(12.464.405)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	10.818.534	7.037.296
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(679.224)	(978.994)
Finansman Gideri	31.279.942	81.975.567
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	11.178.950	554.677
<b>Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)</b>	<b>64.059.265</b>	<b>224.951.077</b>

## Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait **Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

### 32 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık tarihleri itibarıyla finansman faaliyetlerinden kaynaklanan değişiklikler aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak 2025	Nakit hareketler, (net)	Nakit olmayan hareketler, (net)	31 Aralık 2025
Finansal borçlanmalar	536.691.406	(235.008.252)	111.505.735	413.188.889
Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	--	50.000.000		50.000.000
Kiralamalar	62.915.607	(13.736.449)	(49.179.158)	--
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>599.607.013</b>	<b>(198.744.701)</b>	<b>62.326.577</b>	<b>463.188.889</b>

	1 Ocak 2024	Nakit hareketler, (net)	Nakit olmayan hareketler, (net)	31 Aralık 2024
Finansal borçlanmalar	242.036.370	569.088.405	(274.433.369)	536.691.406
Kiralamalar	55.016.076	(75.061.155)	82.960.686	62.915.607
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>297.052.446</b>	<b>494.027.250</b>	<b>(191.472.683)</b>	<b>599.607.013</b>

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl itibarıyla Grup'un işletme faaliyetlerinden elde edilen/(işletme faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışları 696.222.786 TL (31 Aralık 2024: 82.816.139 TL), yatırım faaliyetlerinden elde edilen/(yatırım faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışları ((522.192.416)) TL (31 Aralık 2024: (228.370.377) TL), finansman faaliyetlerinden elde edilen/(finansman faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışları da (243.971.119) TL (31 Aralık 2024: 37.204.248 TL) olarak gerçekleşmiştir.

### 33 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

# KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündem maddelerini görüşüp karara bağlamak üzere 31 Mart 2026 saat 11.00'de Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15 Selçuklu/KONYA adresindeki Şirket merkezimizde yapılacaktır.

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") tarafından sağlanan pay sahipleri listesinde adı yer alan pay sahiplerimiz fiziken veya elektronik ortamda katılabilir. Bu listede yer alan gerçek kişilerin toplantıya fiziken katıldıkları durumda kimlik belgelerini göstermeleri ve tüzel kişilerin temsilcilerinin ise kimlikleriyle beraber temsil belgesi ibraz etmeleri yeterli olacaktır.

Pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısına elektronik ortamda katılmayı veya elektronik ortamda temsilci atamayı tercih etmeleri halinde, kendilerinin ve temsilcilerinin elektronik imzaya sahip olmaları ve e-Yatırımcı bilgi merkezine bilgilerini kaydetmeleri gerekmektedir. e-Yatırımcı bilgi merkezine kaydolmayan ve elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir. Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ile 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek pay sahiplerimizin toplantıya vekil aracılığıyla katılım sağlayabilmeleri için vekaletnamelerini ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket merkezimiz veya Şirketimizin [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr) adresindeki internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı tebliğinde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini ibraz etmeleri veya Elektronik Genel Kurul Sistemi ("EGKS") uyarınca elektronik yöntemle vekil atamaları gerekmektedir. EGKS üzerinden atanan vekil, Genel Kurul Toplantısına ayrıca fiziksel bir vekalet belgesinin ibrazı gerekli olmaksızın fiziken veya EGKS üzerinden katılabilir. Toplantıya vekaleten ve fiziken katılacak vekilin, ister noter onaylı vekaletname ile isterse EGKS üzerinden atanmış olsun, toplantıda kimlik göstermesi zorunludur.

Türk Ticaret Kanunu'nun 429. Maddesi kapsamında kendisine tevdi edilmiş olan pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılma ve oy hakkının, tevdi edilen tarafından kullanılabilmesi için, 28 Kasım 2012 tarihli 28481 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" ilgili hükümlerine uygun surette ilgili belgeleri ibraz etmeleri zorunludur. Gerekli yetkilendirmelerin, yukarıda belirtilen şartların yerine getirilmesi koşuluyla, EGKS üzerinden de yapılması mümkündür.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 415 inci maddesinin 4'üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30 uncu maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke etmelerine gerek bulunmamaktadır.

2025 yılına ilişkin Finansal Tablolar, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetleme Kuruluşu raporları, yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurul bilgilendirme dokümanı ve ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerimize sunulması gereken sair bilgi ve belgeler genel kurul toplantı tarihinden 3 hafta önce Şirket merkezinde, Şirketimizin [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr) adresinde yer alan internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve EGKS'de pay sahiplerimizin incelemesine sunulmaktadır.

Sayın Pay Sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

# GÜNDEM

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi
3. 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve oya sunulması
4. 2025 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması
5. 2025 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve oya sunulması
6. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Denetçisi seçiminin oya sunulması
7. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunun oya sunulması
8. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2025 yılı Sürdürülebilirlik Denetçisi seçiminin oya sunulması
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri
10. Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti
11. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yazılı hale getirilmiş olan ücretlendirme esasları hakkında bilgi verilmesi
12. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi
13. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2026 yılı Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, oya sunulması
14. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2026 yılı Sürdürülebilirlik Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, oya sunulması
15. Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen iznin verilmesi
16. Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2025 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması
17. 2025 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2026 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınıрын Genel Kurul oyuına sunulması
18. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2025 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi
19. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2025 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi
20. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağılı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağılı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un oyuına sunulması, ayrıca 2025 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi
21. Dilek ve görüşler

# VEKALETNAME

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA,

Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nin 31 Mart 2026 günü, saat 11.00'de Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15 Selçuklu/KONYA adresinde yapılacak 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtılan ..... 'yi vekil tayin ediyorum.

### Vekilin:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.);

### A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

#### 1. Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**TALİMATLAR:** Pay sahibi tarafından (c) şikkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhini belirtmek suretiyle verilir.

<b>Gündem Maddeleri (*)</b>	<b>Kabul</b>	<b>Red</b>	<b>Muhalefet Şerhi</b>
1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması			
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi			
3. 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve oya sunulması			
4. 2025 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması			
5. 2025 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve oya sunulması			
6. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Denetçisi seçiminin oya sunulması			
7. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunun oya sunulması			
8. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2025 yılı Sürdürülebilirlik Denetçisi seçiminin oya sunulması			
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri			
10. Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti			
11. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yazılı hale getirilmiş olan ücretlendirme esasları hakkında bilgi verilmesi			
12. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi			
13. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2026 yılı Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, oya sunulması			
14. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan 2026 yılı Sürdürülebilirlik Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, oya sunulması			
15. Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen izin verilmesi			
16. Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2025 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması			
17. 2025 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2026 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınıırın Genel Kurul oyuına sunulması			
18. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2025 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi			
19. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2025 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi			
20. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un oyuına sunulması, ayrıca 2025 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi			
21. Dilek ve görüşler			

**(\*) Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır. Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.**

**2. 2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:**

- a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b) Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
- c) Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**ÖZEL TALİMATLAR;** Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

**B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.**

**1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

- a) Tertip ve serisi:\*
- b) Numarası/Grubu:\*\*
- c) Adet-Nominal değeri:
- d) Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- e) Hamiline-Nama yazılı olduğu:\*
- f) Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

\*Kayden izlenen paylar için bu bilgiler talep edilmemektedir.

\*\*Kayden izlenen paylar için numara yerine varsa gruba ilişkin bilgiye yer verilecektir.

**2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

**PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI veya ÜNVANI(\*):**

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.)

[İMZA]







**Adres:** Horozluhan Mah. Cihan Sk. No:15 42300 Selçuklu - KONYA / TÜRKİYE

**Tel:** +90 332 346 03 55 pbx • **Fax:** +90 332 346 06 65

**Email:** [konyacimento@vicat.com.tr](mailto:konyacimento@vicat.com.tr)

**Websitesi:** [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr)

Bu faaliyet raporu aynı zamanda internet sitemizde de yer almaktadır.